

طراحی مدل توسعه‌یافته موجودی در زنجیره‌تأمین با نگرش برنامه‌ریزی احتیاجات مواد و انتخاب تأمین‌کننده

راحله عباسی بسطامی^{۱*}، رضا احتشام‌رانی^۲، صادق عابدی^۳

۱. دانشجوی دکتری، گروه مدیریت صنعتی، واحد قزوین، دانشگاه آزاد اسلامی، قزوین، ایران
۲. استادیار گروه مدیریت صنعتی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد قزوین، قزوین، ایران
۳. استادیار گروه مدیریت صنعتی، واحد قزوین، دانشگاه آزاد اسلامی، قزوین، ایران

خلاصه

برنامه‌ریزی احتیاجات مواد، روش اولویت برنامه‌ریزی است که محاسبه مواد موردنیاز برای پاسخ‌گویی به تقاضا در تمام محصولات و قطعات را در یک یا چند بخش کارخانه انجام می‌دهد. همچنین به سبب این که انتخاب تأمین‌کننده مناسب برای سازمان، صرفه‌جویی‌های معناداری به‌بار می‌آورد، مهم‌ترین فعالیت عمل خرید، انتخاب تأمین‌کننده مناسب است. هدف از این پژوهش، طراحی یک مدل موجودی توسعه‌یافته جهت شناسایی و انتخاب تأمین‌کنندگان و همچنین برنامه‌ریزی احتیاجات مواد در زنجیره‌تأمین است. بدین منظور یک سیستم موجودی شامل پارامترهای اصلی سطح موجودی اولیه، نرخ کمبود و تصمیم‌گیری در حالت کمبود عرضه طراحی گردید. سپس مدل توزیع برای ارتباط مابین موجودی‌های واحدهای زنجیره‌تأمین و توزیع‌کنندگان طراحی شد و پس از مدل‌سازی تقاضا برای هر واحد زنجیره‌تأمین، مدل موجودی جهت برنامه‌ریزی احتیاجات مواد و انتخاب تأمین‌کنندگان براساس شبیه‌سازی پویا برای زنجیره‌تأمین انجام شد. آنگاه برنامه‌ریزی احتیاجات مواد براساس تغییرات تقاضا و تغییرات ظرفیت تولید و تغییرات موجودی حساسیت‌سنجی شد و در نهایت تأمین‌کنندگان انتخاب شدند. نتایج نشان داد که با افزایش تقاضا، هزینه مواد اولیه جدید نیز افزایش می‌یابد. همچنین در ۸۰ درصد ظرفیت تولید پایه، برنامه‌ریزی احتیاجات مواد غیرقابل اجرا است و قادر به تأمین تقاضای پایه نیست. کاهش ظرفیت منجر به هزینه‌های بالای موجودی می‌شود. با ۱۱۰ و ۱۲۰ درصد ظرفیت پایه، کاهش در هزینه‌های تولید دیده شد. همچنین با موجودی اولیه بالا، کاهش در کل هزینه‌ها مشاهده شد و در ۱۲۰ درصد موجودی اولیه پایه، اگرچه هزینه‌های موجودی افزایش یافت، هزینه مواد اولیه جدید به‌طور قابل توجهی کاهش یافت. همچنین حساسیت برای انتخاب تأمین‌کننده نسبت به پارامتر هزینه ثابت سفارش‌دهی از تأمین‌کننده از سایر پارامترهای هزینه‌ای کمتر است.

اطلاعات مقاله

تاریخچه مقاله:

دریافت ۱۴۰۰/۴/۱۴

پذیرش ۱۴۰۰/۹/۱۲

(مقاله پژوهشی)

کلمات کلیدی:

زنجیره‌تأمین

برنامه‌ریزی احتیاجات مواد

انتخاب تأمین‌کننده

سیستم موجودی

۱. مقدمه

در یک یا چند بخش کارخانه انجام می‌دهد. با این کار از یک طرف تداوم تولید حفظ می‌شود و از طرف دیگر از انبار کردن بیش از اندازه مواد جلوگیری می‌گردد [۱،۲]. همچنین از فعالیت‌های مهم برای

برنامه‌ریزی احتیاجات مواد، روش اولویت برنامه‌ریزی است که محاسبه مواد موردنیاز برای پاسخ‌گویی به تقاضا در تمام محصولات و قطعات را

* نویسنده مسئول: رضا احتشام‌رانی
تلفن: ۰۲۸-۳۳۸۶۳۲۶۰؛ پست الکترونیکی:

هدایت تصادفی، تقاضای تصادفی-زمان هدایت قطعی و پیشنهاد شرکت و سه سیاست اندازه‌گیری برای اندازه بچ، شامل مقدار سفارش ثابت، سفارش دوره‌ای ثابت و مقدار سفارش اقتصادی مورد ارزیابی قرار دادند [۱۱].

در بررسی کار این پژوهشگران شکاف‌های علمی بدین شرح دیده می‌شود: الف) عدم نگرش همزمان به برنامه‌ریزی احتیاجات مواد و انتخاب تأمین کننده، زیرا هر دو عامل جهت مدیریت موفق زنجیره تأمین واقعی می‌باشند و دانستن تأثیر همزمان این دو عامل بر روی زنجیره تأمین بسیار حائز اهمیت است. ب) اکثر مدل‌های موجودی چندین مفهوم هزینه‌ای و نیز احتیاجات سطح سرویس دهی به مشتری را در داخل یک تابع هدف تکی جایگزین می‌کنند، سپس تصمیمات بهینه در مورد این که چقدر سفارش داده شود و چه وقتی سفارش داده شود، توسط روش‌های سنتی بهینه‌سازی آغاز می‌شود، درحالی که موارد زیادی در مسائل مربوط به سیستم‌های واقعی کنترل موجودی وجود دارد که تصمیم گیرندگان مایل به بهینه‌سازی بیش از یک هدف که بعضاً ممکن است با یکدیگر در تضاد نیز باشند، هستند. ج) در مورد مسأله مدل تکمیل موجودی توأم چند کالا در حالت پویا، تاکنون به حالتی که بیش از یک هدف در مدل در نظر گرفته شده و در نتیجه بر کارایی کاربردی و عملی آن بیفزاید، پرداخته نشده است.

۳-۱. هدف و نوآوری پژوهش

باتوجه به مطالب گفته شده این پژوهش قصد دارد انتخاب تأمین کننده و برنامه‌ریزی احتیاجات مواد را به عنوان هدف اصلی دیده و مدل‌سازی انتخاب تأمین کننده و برنامه‌ریزی احتیاجات در زنجیره تأمین چندسطحی انجام دهد.

لذا یک مدل ریاضی چند هدفه فازی را (مرجع [۶]) برای شناسایی و انتخاب تأمین کنندگان و همچنین برنامه‌ریزی مواد اولیه در زنجیره تأمین فوق پیشنهاد می‌دهیم که هدف آن مینیمم کردن هزینه کل زنجیره و افزایش محصولات (مرجع [۷]) بوده و دارای عدم قطعیتی همانند تقاضا و ظرفیت باشد همچنین جهت بهینه‌سازی از مرجع [۸] تبعیت کرده و براساس مدل موجودی مدل‌سازی و شبیه‌سازی (مرجع [۱۱]) شود.

منظور از مدل موجودی عبارت است از روش‌هایی جهت اطمینان از حفظ سطح موجودی کالا و بررسی و نگاهداشت سطحی از موجودی است، که هزینه‌های سیستم را کمینه نماید. سیستم موجودی جریانی است که ضمانت می‌کند اقلام موجود سازمان با در نظر گرفتن عوامل زمان، مکان، تعداد، کیفیت و هزینه، برای بخش‌های مدیریت عملیات تولید، توزیع، فروش، مهندسی در دسترس باشد. آنچه در سیستم موجودی از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است، میزان سفارش و زمان سفارش است.

بدین منظور لازم است یک سیستم موجودی شامل پارامترهای اصلی سطح موجودی اولیه، نرخ کمبود و تصمیم‌گیری در حالت کمبود عرضه، طراحی گردد و مدل‌سازی تقاضا برای هر واحد زنجیره تأمین و

موفقیت زنجیره تأمین شرکت‌ها خرید مؤثر و کارآمد است. عمل خرید به سبب فاکتورهایی مثل جهانی شدن، ارزش افزوده افزایش یافته در عرضه و تغییرات فن‌آوری سریع، در مدیریت زنجیره تأمین، توجه بسیار زیادی را به خود معطوف کرده است. مهم‌ترین فعالیت عمل خرید، انتخاب تأمین کننده مناسب است، زیرا انتخاب تأمین کننده مناسب برای سازمان، صرفه‌جویی‌های معناداری به بار می‌آورد [۳]. در واقع در بازار رقابتی امروزه تولیدکنندگان درصدد بهبود وضع داخلی نیستند بلکه انتخاب بهترین بازارها و بهترین تأمین کنندگان در صدر برنامه‌های آن‌ها قرار گرفته است [۴]. مدیریت موفق زنجیره تأمین نیازمند یک استراتژی تأمین منبع مؤثر و کارآمد است تا عدم قطعیت را در عرضه و تقاضا تا حد امکان حذف نماید. تصمیمات منبع‌یابی بیشتر از همیشه حیاتی هستند، زیرا با افزایش هزینه‌های خرید در مقایسه با هزینه‌های کل، تابع خرید و تصمیمات خرید در هر شرکتی از اهمیت قابل ملاحظه‌ای برخوردار است [۵].

شناسایی و انتخاب فقط تأمین کنندگان جهت مینیمم کردن هزینه کل زنجیره و افزایش تولید کافی به نظر نمی‌رسد بلکه به‌عنوان انتخاب هر تأمین کننده لازم است برنامه‌ریزی احتیاجات مواد نیز مدنظر قرار گیرد.

۲-۱. بررسی شکاف تحقیقاتی

خلفی‌زاده و همکاران در سال ۲۰۱۹ الگوریتم‌های چندهدفه‌ای را توسعه دادند که بتواند در یک شبکه تأمین چندمرحله‌ای شامل چند تأمین کننده، تولیدکننده، انبار، خرده‌فروش و مشتریان داخلی و خارجی، سود را حداکثر و زمان تدارک^۱ را حداقل کند [۶]. بیلال و حسین در سال ۲۰۱۹ در پژوهشی یک مدل چندهدفه برای یک زنجیره تأمین چندمحصولی، چنددوره‌ای و چهارسطحی را تحت اثر عدم قطعیت پیشنهاد دادند که بتوان به کمک آن، هزینه کل زنجیره را کاهش و تعداد محصولات را افزایش داد [۷]. همچنین داس و همکاران در سال ۲۰۱۹، یک زنجیره تأمین سه‌محصوله چهارسطحی را براساس سیستم موجودی-سفارش به جهت داشتن یک سیستم بهینه موجودی توسعه دادند و بدین منظور حاشیه سود و زمان تدارک و تغییر در تقاضا را پایه محاسباتی خود قرار دادند [۸]. دوان و ونچورا، در پژوهش خود یک طرح تخفیف قیمت عرضه کننده و دوره‌های زمانی انعطاف‌پذیر با هدف انتخاب تأمین کننده با در نظر گرفتن فرکانس سفارش و زمان تدارک در یک مدل برنامه‌ریزی موجودی برای یک زنجیره تأمین چنددوره‌ای، چندتأمین کننده‌ای و چندمرحله‌ای انجام دادند، نتایج نشان داد که طول زمان سفارش در انتخاب تأمین کننده نقش مؤثری دارد [۹]. در ادامه سوتریسنو و تاجاگانا در سال ۲۰۲۱، مدل بهینه‌سازی برای کنترل موجودی ادغام شده با انتخاب تأمین کننده با در نظر گرفتن تخفیف انجام دادند که شامل چهار تأمین کننده با سه نوع محصول بود [۱۰] و پویا و همکاران در سال ۲۰۲۱، از رویکرد پویایی سیستم استفاده کرده و سیستم MRP را براساس مدل موجودی مدل‌سازی و شبیه‌سازی کردند و براساس سه سناریوی تقاضای تصادفی-زمان

1. Lead time

شبیه‌سازی پویا براساس مدل موجودی، توسعه یافته و برای برنامه‌ریزی احتیاجات مواد و انتخاب تأمین‌کنندگان پیاده‌سازی گردد.

۲. مروری بر ادبیات پژوهش

۱-۲. برنامه‌ریزی احتیاجات مواد

لولای و دولگایی، پارامترهای بهینه در برنامه‌ریزی احتیاجات مواد را در شرایط عدم اطمینان مشخص کردند و زمان تدارک را مورد بررسی قرار دادند و زمان تدارک را به‌عنوان انحراف تصادفی مطرح نمودند. همچنین برنامه‌ریزی احتیاجات مواد را با رویکرد مقدار سفارش زمانی (POQ) مورد بررسی قرار دادند [۱۲]. ایندرفارت به بررسی چگونگی محافظت در برابر ریسک‌های عرضه و تقاضا در سیستم برنامه‌ریزی احتیاجات مواد پرداختند و با استفاده از تجزیه و تحلیلی از کنترل موجودی تصادفی، نشان دادند، چگونه قوانین کنترل عملکرد برنامه‌ریزی احتیاجات مواد می‌تواند مورد ارزیابی قرار گیرد و چگونه پارامترهای مناسب کنترل برای لوازم را می‌توان به‌طور مشخص نشان داد [۱۳]. میرمحمدی و کیانفر، یک الگوریتم شاخه و حد در مقاله خود ارائه دادند و به‌جهت تعیین اندازه‌های زیاد برای یک آیتم در برنامه‌ریزی احتیاجات مواد از تقاضای مرحله به مرحله و هزینه ثابت سفارش با زمان تأخیر صفر استفاده کردند. آن‌ها سعی کردند یک الگوریتم بهینه و کارا برای مسئله تخفیف در موقع سفارش در یک برنامه‌ریزی احتیاجات مواد به‌دست آورند [۱۴]. لی و همکارانش، یک شبکه فعال فرآیند برنامه‌ریزی احتیاجات مواد را در یک محیط پایگاه داده توزیع شده پیشنهاد کردند و بهبود عملکرد فرآیند پیشنهادی را با یک مطالعه شبیه‌سازی شده نشان دادند [۱۵]. صلاح‌الدین، در مقاله خود به بررسی فاکتورهای تأثیرگذار در اجرای برنامه‌ریزی احتیاجات مواد در بخش صنایع مصر پرداخت و به عواملی چون حمایت مدیریت، جو سازمانی و ... اشاره کرد [۱۶]. پترونی، فاکتورهای اساسی و کلیدی در پیاده‌سازی برنامه‌ریزی احتیاجات مواد در شرکت‌های متوسط و کوچک را مورد بررسی قرار داد و تعدادی عنصر را به‌عنوان عوامل کلیدی در اجرای آن شناسایی و معرفی کرد که باتوجه به آن‌ها، اجرای برنامه‌ریزی احتیاجات مواد موفق‌آمیزتر خواهد بود، از جمله: حمایت مدیران ارشد، حمایت و درگیر شدن بخش‌های کارکردی در کار، آموزش فنی افراد در رابطه با نرم‌افزارها، اطلاعات برنامه‌ریزی و ... [۱۷]. میکلو و همکاران، در پژوهشی تحت عنوان MRP تقاضا محور: ارزیابی رویکرد جدید در مدیریت احتیاجات مواد، با هدف بررسی پویایی برنامه‌ریزی احتیاجات مواد بر مبنای تقاضا محور انجام دادند. آن‌ها براساس یک سیستم موجودی مبتنی بر کانبان، برنامه شبیه‌سازی را براساس متغیر بودن تقاضا طراحی کردند و به این نتیجه رسیدند که سیستم های MRP تقاضا محور می‌تواند جواب‌گویی مناسبی داشته باشد [۱۸].

۲-۲. انتخاب تأمین‌کننده

چیرا و میندل بیان می‌دارند که به‌جز قیمت، فاکتورهای مهم دیگری هم وجود دارد که در هزینه‌های تأمین مؤثر است و هنگام تصمیم‌گیری

درباره فرآیند تأمین باید آن‌ها را در نظر گرفت. در میان این فاکتورها کیفیت و مدت زمان تحویل از مهم‌ترین این فاکتورها می‌باشند [۱۹]. دیکسون، اهمیت ۲۳ معیار را براساس مطالعه بر روی مدیران خرید برای مسأله انتخاب تأمین‌کننده، شناسایی و مورد تجزیه و تحلیل قرار داد و به این نتیجه رسید که سه عامل کیفیت استاندارد، تحویل به‌موقع کالا و سابقه عملکرد، عوامل ضروری و بسیار مهمی هستند که در امر انتخاب تأمین‌کننده مطرح است [۲۰]. روا و کیسر، شصت شاخص را برای مسأله انتخاب تأمین‌کننده در نظر گرفتند [۲۱]. باخ و همکاران، پنجاه و یک شاخص را برای مسأله انتخاب تأمین‌کننده در نظر گرفته‌اند [۲۲]. بندر و همکاران یک مدل برنامه‌ریزی عددصحيح یک‌هدفه را برای کمینه کردن هزینه خرید، حمل‌ونقل و هزینه‌های موجودی در شرایط چندمحصولی و چنددوره‌ای با محدودیت‌های کیفیت فروشنده، شرایط تحویل و ظرفیت فرموله نمودند [۲۳]. وبر و همکاران ۷۴ مقاله را در مورد معیارهای تأمین‌کنندگان بررسی نمودند و نشان دادند که قیمت، مهم‌ترین معیار برای انتخاب تأمین‌کننده است. آن‌ها همچنین نشان دادند که انتخاب تأمین‌کننده یک مسأله چندمعیاره بوده که اهمیت شاخص‌ها به موقعیت و وضعیت خرید بستگی دارد [۲۴]. وبر و کارنت برای اولین بار یک مدل چندهدفه در شرایطی که اهداف با هم در تعارض هستند را برای تخصیص سفارشات به تأمین‌کنندگان ارائه نمودند [۲۵]. در مدل برنامه‌ریزی عددصحيح برای انتخاب تأمین‌کننده رونسندال و همکاران، خریدار باید اقلام مختلفی را از تأمین‌کنندگان مختلف خریداری نماید. ظرفیت تأمین‌کنندگان محدود و کیفیت و زمان تحویل نیز متفاوت بود. در این مدل تأمین‌کننده محصولات را در بسته‌هایی برای مدل تخفیف ارائه می‌دهد [۲۶]. دگریو و همکاران علاوه بر مروری بر مدل‌های به‌کار رفته در انتخاب تأمین‌کننده، استفاده از مفهوم هزینه کل مالکیت را به‌عنوان پایه و اساسی جهت مقایسه مدل‌های انتخاب تأمین‌کننده پیشنهاد دادند [۲۷]. دی بویر و همکاران مروری را بر مطالعات انجام شده در زمینه انتخاب تأمین‌کننده انجام دادند و در این تحقیق، چارچوبی را ارائه کردند که مدل‌های انتخاب تأمین‌کننده را از تعریف مسأله و فرموله کردن معیارها و کیفیت تأمین‌کنندگان بالقوه تا انتخاب نهایی تأمین‌کننده شامل می‌شد [۲۸]. باسنت و لونگ در پژوهشی، طرح اندازه انباشته موجودی چنددوره‌ای را ارائه نمودند که در شرایط چندمحصولی و چندتأمین‌کننده بررسی می‌گردید. در این طرح هر کدام از محصولات می‌توانند به‌واسطه مجموعه‌ای از تأمین‌کنندگان معتبر تأمین گردند. هزینه سفارش وابسته به تأمین‌کننده در هر دوره زمانی که به آن تأمین‌کننده سفارش داده شود، اختصاص می‌یابد. هزینه نگهداری وابسته به محصول نیز برای هر محصول به‌ازای موجودی که در قالب افق برنامه‌ریزی شده از دوره‌ای به دوره بعد منتقل می‌گردد، محاسبه می‌گردد [۲۹]. گوسن و همکاران مسأله تأمین خرید چندکالایی از مجموعه‌ای از تأمین‌کنندگان را با در نظر گرفتن فقط مینیمم کردن تابع هزینه خرید مطرح نمودند به‌صورتی که سایر معیارهای مؤثر در مدل ریاضی خطی آن‌ها وجود نداشت. آن‌ها در

را به صورت فازی در نظر گرفته و سپس مدل فازی را به مدلی قطعی تبدیل کرده و در آخر به حل مسئله با استفاده از الگوریتم بهینه سازی (POS) پرداختند [۴۲]. زیدان و همکاران از سه روش تصمیم گیری چندمعیاره استفاده نموده تا حساسیت مؤثر و غیرمؤثر تأمین کنندگان را تحلیل کنند. در مرحله اول از روش تحلیل سلسله مراتبی فازی، برای وزن دهی به معیارها استفاده نمودند و سپس با استفاده از روش تاپسیس فازی متغیرهای کیفی را به یک متغیر کمی تبدیل نموده و در مرحله دوم از تحلیل پوششی داده ها جهت رتبه بندی تأمین کنندگان مؤثر و غیرمؤثر استفاده نمودند [۴۳]. وانگ و سو یک مدل برنامه ریزی عدد صحیح برای طراحی شبکه لجستیک حلقه بسته که شامل تأمین کنندگان، کارخانه های تولیدی، مراکز توزیع و مراکز اسقاط می باشد، ارائه دادند. تابع هدف این مدل کمینه سازی هزینه شبکه لجستیک بود که شامل هزینه ثابت تسهیلات، هزینه حمل و نقل مواد و هزینه پردازش در تسهیلات می باشد. همچنین الگوریتمی ژنتیک بر مبنای درخت گسترده با استفاده از نمایش کدگذاری تعیین کننده برای این مدل توسعه داده شد [۴۴]. پیشوایی و همکاران برای طراحی یکپارچه شبکه های لجستیک پیشرو معکوس از مدل MINLP دوهدفه برای کمینه سازی هزینه های کل و بیشینه سازی پاسخ گوئی شبکه لجستیک استفاده کردند و برای حل مدل، یک الگوریتم ابتکاری بر مبنای الگوریتم ممتیک پیشنهاد نمودند [۴۵]. دوان و ونچورا، پژوهشی با عنوان انتخاب تأمین کننده پویا و مدل مدیریت موجودی برای یک زنجیره تأمین سریال با یک طرح تخفیف قیمت عرضه کننده و دوره های زمانی انعطاف پذیر با هدف انتخاب تأمین کننده با در نظر گرفتن فرکانس سفارش و زمان تدارک در یک مدل برنامه ریزی موجودی برای یک زنجیره تأمین چند دوره ای، چند تأمین کننده ای و چند مرحله ای انجام دادند، نتایج نشان داد که طول زمان سفارش در انتخاب تأمین کننده نقش مؤثری دارد [۹].

۲-۳. مدل های موجودی

کلین و ونچورا جهت ایجاد یک سیاست سفارش دهی ساده تر برای پیاده سازی در صنعت، مدلی را ارائه دادند که در آن زمان های تکمیل موجودی تنها به ابتدای پرودهای زمانی گسسته محدود شد [۴۶]. مون و چا، دو الگوریتم برای حل مدل تکمیل موجودی توأم چند کالا در حالت پویا، وقتی تأمین کننده تخفیف های مقداری کلی پیشنهاد می کند، توسعه دادند. نویسندگان دو قضیه اثبات کردند که سپس در توسعه دو الگوریتم را برای پیدا کردن جواب به کار بردند [۴۷]. خوجا و همکاران فرض کردند که هزینه هر واحد محصولات در یک افق زمانی محدود و متناسب با یک آهنگ پیوسته نسبت به زمان کاهشی یا افزایشی است و یک الگوریتم برای حل مدل تکمیل موجودی توأم چند کالا در حالت پویا، ارائه دادند [۴۸]. سجادی و همکاران مدلی را فرموله کردند که در آن ها مدل تکمیل موجودی توأم چند کالا در حالت پویا به عنوان یک زیرمسئله به کار رفت، آن ها مدل بهینه سازی تصمیمات موجودی یک فروشنده که به طور هم زمان چندین قطعه برای تولید محصول نهایی به کار می برد، را توسعه دادند [۴۹]. چان و

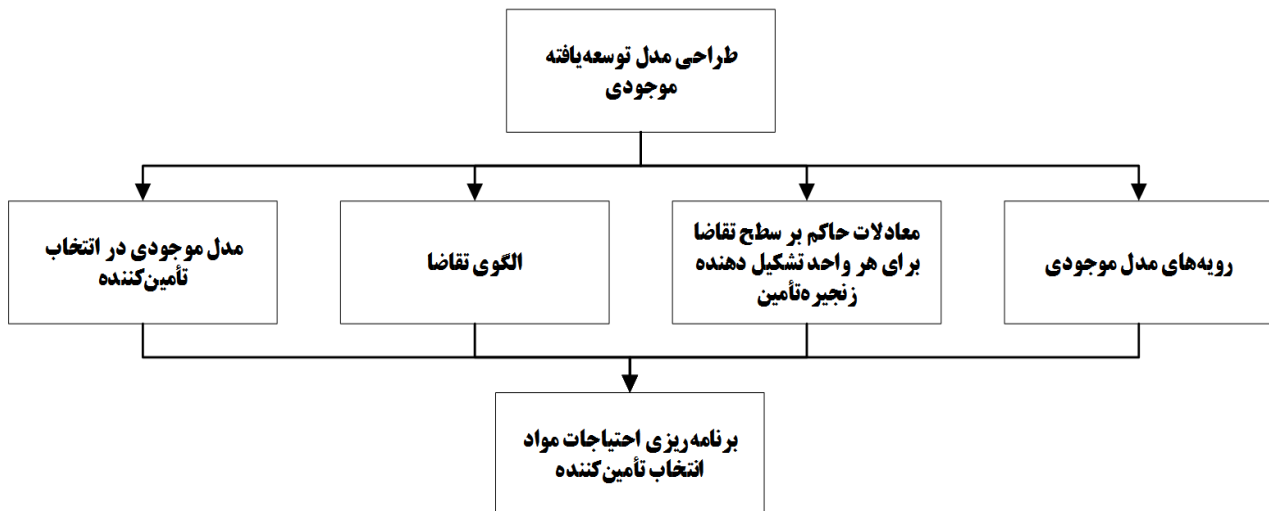
تحقیق خود فرض نمودند همه تأمین کنندگان فقط طرح تخفیف کلی را پیشنهاد نموده اند [۳۰]. رضایی و داوودی شرایطی از زنجیره تأمین در حالت چند محصولی و چند تأمین کننده را در نظر گرفتند که همه آن ها دارای محدودیت ظرفیت بودند. در این پژوهش فرض گردید الزاماً همه کالاهای دریافتی از تأمین کنندگان در سطح کیفیت ایده آل نمی باشند. همچنین همه اقلام با کیفیت غیرمطلوب معیوب نمی باشند [۳۱]. ویلیام هو و همکاران نیز، مروری بر رویکردهای تصمیم گیری چندمعیاره مورد استفاده در ارزیابی و انتخاب تأمین کننده داشتند. آن ها این رویکردها را به دو دسته ترکیبی و غیر ترکیبی تقسیم نمودند. تحقیق آن ها به این نتیجه رسید که رویکردهای تصمیم گیری چندمعیاره، بهتر از رویکردهای مبتنی بر هزینه است [۳۲]. امید و همکاران، یک مدل چندهدفه خطی فازی را برای مسئله انتخاب تأمین کننده توسعه دادند. ابهام و عدم قطعیت موجود در داده های ورودی در مدل آن ها لحاظ شده بود [۳۳]. همچنین امید و همکاران یک مدل فازی چندهدفه وزن دار را برای انتخاب تأمین کننده در حالت تخفیف کلی ارائه دادند. در مدل مذکور هم زمان هم عدم دقت اطلاعات (تئوری فازی) و هم تعیین میزان سفارش به هریک از تأمین کنندگان در حالت تخفیف در نظر گرفته شد [۳۴]. ابراهیم و همکاران برای اولین بار مدل های مختلف تخفیف را با یکدیگر در قالب برنامه ریزی چندهدفه بررسی نمودند [۳۵]. هاله و حمیدی یک مدل برنامه ریزی خطی فازی را برای تخصیص سفارش به تأمین کننده در حالت عدم قطعیت و در بازه های زمانی مختلف ارائه دادند. در این مدل غلبه بر عدم اطمینان بر اطلاعات از مدل فازی و از تصمیم گیری چندمعیاره جهت مشخص کردن بهترین میزان تخصیص سفارش به هریک از تأمین کنندگان استفاده شد [۳۶]. ژیا و وو مسئله انتخاب تأمین کننده چندهدفه ای را تحت شرایط تخفیف مقدار اقتصادی مطرح نمودند [۳۷]. کراما و همکاران در تحقیق خود استراتژی های خرید را در مورد یک شرکت که دارای کارخانه های متعددی است شرح دادند. مدل تخفیف تأمین کنندگان به صورت تخفیف کلی بود و در برنامه ریزی ها هم سفارش گروهی و هم سفارش تکی مدنظر قرار داده شد [۳۸]. دینگو همکاران یک روش بهینه سازی با استفاده از الگوریتم ژنتیک را معرفی کردند. مدل پیشنهادی آن ها ساختارهای تأمین کنندگان منتخب را فراهم می آورد [۳۹]. فریمن و همکاران در مقاله خود با استفاده از روش AHP و TOPSIS به بررسی معیارها و امتیازدهی تأمین کنندگان با توجه به عوامل اقتصادی و زیست محیطی پرداختند [۴۰]. وار و همکاران، یک برنامه ریزی غیرخطی عدد صحیح را برای مدل سازی مسئله انتخاب تأمین کننده به صورت پویا، توسعه دادند. در پژوهش خود از یک برنامه غیرخطی عدد صحیح برای مقابله با مسئله انتخاب تأمین کننده پویا استفاده کردند [۴۱]. ژو و یان برای مسئله انتخاب تأمین کننده سه هدف: مینیمم کردن هزینه کل، مینیمم کردن تعداد اقلام برگشتی و مینیمم کردن تأخیر در تحویل را تعریف کردند و با در نظر گرفتن محدودیت های مسئله ابتدا مدل چندهدفه عدد صحیح را برای مسئله تعریف کردند، سپس اهداف و محدودیت ها

و تخمین نادقیق واحد هزینه نگهداری پرداختند [۵۳]. سو، مسأله مدل تکمیل موجودی توأم چندکالا در حالت پویا را برای مدل‌سازی تصمیمات موجودی برای یک کارخانه مرکزی و شعبه‌های آن در یک سیستم تولید به‌هنگام به‌کار گرفت [۵۴]. لی یک مدل تکمیل موجودی توأم چندکالا در حالت پویا وقتی چندین خریدار وجود دارند مدل‌سازی کرده و با توسعه‌ای از الگوریتم RAND آن را حل نمود [۵۵].

۳. روش پژوهش

در بررسی ادبیات پژوهش، عامل مشترک جهت مدیریت انتخاب تأمین‌کننده و برنامه‌ریزی احتیاجات مواد، استفاده از رویکرد سیستم موجودی است. جهت پیاده‌سازی سیستم کنترل موجودی بر روی زنجیره‌تأمین به‌جهت برنامه‌ریزی احتیاجات مواد و انتخاب تأمین‌کننده، ابتدا مدل توسعه‌یافته موجودی را طراحی می‌کنیم و بر مبنای آن شیوه‌ای برای برنامه‌ریزی احتیاجات مواد و انتخاب تأمین‌کننده بر اساس مدل موجودی به‌دست می‌آوریم. کلیات روش پژوهش در شکل (۱) نشان داده شده است که در ادامه هر بخش توضیح داده خواهد شد.

همکاران یک رویکرد حل برای برنامه‌ریزی تحویل از یک تأمین‌کننده به چندین خریدار توسعه دادند، که خریداران مدل تکمیل موجودی توأم چند کالا در حالت پویا را برای تکمیل موجودی خود از تأمین‌کننده به‌کار بردند و در ادامه مسأله برنامه‌ریزی تحویل تحت چهار هدف مختلف فرموله شد [۵۰]. هوک، یک مدل توسعه‌یافته از مدل تکمیل موجودی توأم چند کالا در حالت پویا را برای دربرگرفتن موارد عملی و با در نظر گرفتن ظرفیت‌های انبار و حمل‌ونقل و محدودیت بودجه ارائه داد و یک رویکرد ساده برای محاسبه حد پایین مناسب برای سیکل مشترک پایه ارائه نمود [۵۱]. اولسن، حالتی از مسأله مدل تکمیل موجودی توأم چند کالا در حالت پویا را در نظر گرفت که در آن هزینه‌های جزئی سفارش‌دهی به یکدیگر وابسته‌اند. وابستگی خطی هزینه‌های جزئی سفارش‌دهی در مدل تکمیل موجودی توأم چند کالا در حالت پویا، هنگامی رخ می‌دهد که هزینه وارد کردن یک آیتم در یک سفارش به این‌که کدامیک از کارهای دیگر در سفارش هستند، بستگی دارد. وی در ادامه، یک الگوریتم تکاملی^۱ (EA) را برای حل چنین مسأله‌ای ارائه داد [۵۲]. در مقاله‌ای که کوناک و همکاران ارائه دادند به مطالعه‌ای از مسأله مدل تکمیل موجودی توأم چندکالا در حالت پویا، تحت تقاضاهای نامعین مشتری



شکل (۱): کلیات روش پژوهش

نهایی برای توزیع به خارج سازمان (کارخانه) حرکت می‌کند. فعالیت‌ها شامل حمل مواد، مدیریت موجودی و ساخت است. مشاهده می‌شود که زنجیره‌تأمین وقتی محصول واگذار یا مصرف می‌گردد، پایان می‌پذیرد. فعالیت‌ها شامل بسته‌بندی، انبار و حمل است. این فعالیت‌ها ممکن است با استفاده از چندین توزیع‌کننده انجام شود مثل عمده‌فروشان و خرده‌فروشان. این قسمت می‌تواند به سمت راست به‌همین ترتیب گسترش یابد.

لذا جهت جهت مدل‌سازی هر واحد تشکیل دهنده زنجیره‌تأمین شبیه‌سازی دولا یه‌ای^۲ با مدل‌های زیر پیشنهاد می‌گردد (شکل (۳)).

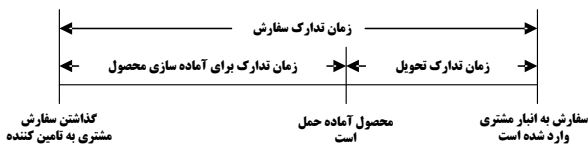
۳-۱. طراحی مدل توسعه یافته موجودی

شکل (۲) گردش کار زنجیره‌تأمین یک کارخانه را نشان می‌دهد. در این گردش کار، زنجیره‌تأمین بالادست شامل تأمین‌کنندگان اولیه (که می‌توانند مونتاژکننده و یا سازنده باشند) و تأمین‌کنندگانشان هستند که همه این مسیرها از مواد سرچشمه می‌گیرد. فعالیت‌های اصلی این قسمت خرید و حمل است. زنجیره‌تأمین داخلی، شامل همه پردازش‌های استفاده شده به‌وسیله‌ی یک سازمان در تبدیل داده‌های حمل شده به سازمان توسط تأمین‌کنندگان، به خروجی‌ها است، از زمانی که مواد وارد سازمان (کارخانه) می‌شود تا زمانی که محصول

2. Two layer simulation

1. Evolutionary algorithms

خرده‌فروش). زمان تدارک سفارش، دوره زمانی از رسیدن سفارش مشتری تا پایان حمل آن به انبار مشتری می‌باشد و زمان تدارک تحویل دوره زمانی حمل سفارش آماده شده به انبار مشتری است. شکل (۴) این دوره‌های زمانی را نشان می‌دهد.



شکل (۴): دوره زمانی زمان تدارک سفارش مدل ارتباطی توزیع

در این مدل می‌توان، برای زمان تدارک سفارش و زمان تدارک تحویل مقدار زمانی ثابت (به‌عنوان مثال ۵ روز) و یا تابع توزیع (به‌عنوان مثال توزیع نرمال با میانگین ۵ و انحراف معیار ۲ روز) در نظر گرفت. مشخصاً زمان تدارک برای آماده‌سازی محصول از حاصل تفریق زمان تدارک سفارش و زمان تدارک تحویل به‌دست خواهد آمد. رویه تخصیص عبارت است از نرخ محصولی که تأمین‌کننده به‌سمت مشتری خود حمل می‌نماید در مواقعی که تأمین‌کننده ذخیره تأمین دارد، این پارامتر توسط یک معادله قابل تعریف است. رویه تقاضای مشتری در مدل ارتباطی توزیع، رفتار تعداد تقاضای مشتریان را در دوره زمانی T بررسی می‌کند. تقاضای مشتری در این مدل عبارت است از تعداد نیازهای مشتریانی که تأمین‌کننده آن نیازها را به فوریت ارسال می‌دارد. این پارامتر متکی بر تعداد محصولاتی که دارای سفارش هستند (ترخیص سفارش) و زمان تدارک آماده‌سازی می‌باشد. رویه دریافت سفارش در مدل ارتباطی توزیع، رفتار تعداد محصولاتی که به سمت مشتری حمل شده و تعداد محصولاتی که از طرف تأمین‌کننده رسیده را در دوره زمانی T بررسی می‌کند. این رویه، کمیت مذکور را در زمان T که آن نیز متکی بر تعداد کل محصولاتی که به‌سمت مشتری حمل شده و رویه تخصیص است را محاسبه می‌کند. در نتیجه، تعداد سفارشات که در زمان T از تأمین‌کننده رسیده است، متکی بر تعداد محصولاتی که به‌سمت مشتری حمل شده و زمان تدارک تحویل، خواهد بود. رویه مدل ارتباطی تولید، برای ارتباط مابین موجودی‌های واحدهای زنجیره‌تأمین و تولید محصول توسعه پیدا کرده است. پارامترهای اصلی برای شبیه‌سازی مدل مذکور عبارتند از: زمان تدارک سفارش^۶ و زمان تدارک تولید^۷ و رویه تخصیص^۸ (در اینجا محصول) و لیست مواد^۹. در این مدل، زمان تدارک سفارش عبارت است از دوره زمانی که یک سفارش محصول دریافت شده، تولید و سپس به انبار تولیدکننده حمل گردد و زمان تدارک تولید عبارت است از دوره زمانی که مواد اولیه آماده تولید گردد تا این که سفارش محصول

تمامی سفارشات است.

۳-۱-۱. رویه‌های مدل موجودی

به کمک مجموعه این رویه‌ها می‌توان از مدل توسعه‌یافته موجودی جهت پیاده‌سازی MRP و انتخاب تأمین‌کننده استفاده کرد. رویه حمل محصول، رفتار حمل محصول به مشتری برحسب زمان و در دوره زمانی T را بررسی می‌نماید. به‌منظور محاسبه تعداد محصول آماده حمل، لازم است از تعداد تقاضای مشتریان و تعداد محصولات موجود در انبار آگاه بوده و در نتیجه تعداد کل محصولات حمل شده به مشتری را محاسبه نمود. رویه ترخیص سفارش، تعداد ترخیص سفارش^۱ در دوره زمانی T نسبت به تأمین‌کننده را بررسی می‌نماید و سفارشات از دست رفته قبلی و براساس تصمیم‌گیری در حالت کمبود عرضه (صفر یا یک) محاسبه می‌گردد. در صورت صفر بودن انتخاب تصمیم‌گیری در حالت کمبود عرضه، سفارشات از دست‌رفته براساس زمانی که ذخیره‌سازی به‌طور کامل توسط تأمین‌کننده انجام نشده باشد، محاسبه می‌گردد. رویه سطح موجودی، رفتار موجودی واحدهای زنجیره‌تأمین در دوره زمانی T را بررسی می‌نماید. سطح موجودی در دسترس به‌صورت پویا بر پایه تعداد سفارشات رسیده و تعداد محصولی که برای مشتری ارسال شده و تعداد مرجوعی‌ها تعیین می‌گردد. این رویه همچنین وضعیت موجودی را براساس اندازه‌گیری محصولات قابل تولید برای سفارشات آتی محاسبه می‌نماید. وضعیت موجودی برابر است با مجموع سطح موجودی و زمان‌بندی دریافت کالا به این معنی که سفارشات وجود دارد که هنوز دریافت نشده است، منهای کالاهایی که به سمت مشتری ارسال شده است.

۳-۱-۲. رویه‌های مدل ارتباطی

این مدل برای ارتباط بین اطلاعات مدل و جریان محصول مابین موجودی واحدهای زنجیره‌تأمین، توسعه پیدا کرده است. اطلاعات و جریان محصول مابین واحدهای زنجیره‌تأمین معمولاً دارای تأخیر در پروسه جریان خود هستند. این مدل برای اطلاعات و جریان محصول دارای تأخیر زمانی طراحی شده است. به‌دلیل این که جریان محصول اطلاعات در دو بخش توزیع و حمل محصول وجود دارد، بنابراین مدل ارتباطی دارای دو مدل توزیع و تولید خواهد بود.

مدل ارتباطی توزیع^۲، اشاره به مرحله‌ای دارد که محصول از تأمین‌کننده به مشتری در زنجیره‌تأمین، حمل و ذخیره می‌گردد. بدین منظور مواد اولیه و اجزاء و قطعات از تأمین‌کنندگان به سازندگان (تولیدکنندگان) منتقل گردیده و تولیدات نهایی از سازندگان به مشتریان نهایی منتقل می‌گردد. این مدل برای ارتباط مابین موجودی‌های واحدهای زنجیره‌تأمین و توزیع‌کنندگان طراحی شده است. پارامترهای اصلی برای شبیه‌سازی مدل مذکور عبارتند از: زمان تدارک سفارش^۳، زمان تدارک تحویل^۴ و رویه تخصیص^۵ (در اینجا

6. Order lead time
7. Production lead time
8. Allocation policy
9. BOM (Bill of Material)

1. Order release
2. Distribution
3. Order lead time
4. Delivery lead time
5. Allocation policy

می باشد. هدف رویه اول برآورد میانگین و انحراف معیار تقاضای مشتری است. مقادیر به دست آمده به کمک زمان تدارک از مدل ارتباطی، رویه موجودی رویه دوم را به روزرسانی کرده، سطح هدف^۷ و نقطه سفارش مجدد^۸ را محاسبه می نماید. حاصل کار رویه دوم، به کمک وضعیت موجودی از مدل موجودی، تعداد ترخیص سفارش به تأمین کننده در رویه سوم را محاسبه کرده که خود یک ورودی مجدد برای مدل موجودی و همچنین ورودی برای محاسبه برنامه ریزی احتیاجات مواد و انتخاب تأمین کننده محسوب خواهد شد.

۳-۱-۴. لایه مشارکت با نگرش برنامه ریزی احتیاجات مواد (MRP)

برنامه ریزی مواد مورد نیاز، روشی است که با یک پیش بینی برای تقاضای محصول ساخته شده شروع می شود و وابستگی تقاضا را به انواع اجزاء مورد نیاز و نیازهای کمی دقیق و زمان بندی سفارشات جهت تأمین یک برنامه تولید، تعیین می کند. اهداف سیستم برنامه ریزی مواد، کاهش میزان موجودی انبار و کاهش زمان تولید و تحویل کالا و برآورد زمان واقعی تحویل کالا و افزایش بازدهی تولید است. انواع سیستم های برنامه ریزی مواد عبارتند از [۵۶]:

- سیستم بازنگری کلی، که بررسی برنامه ای اساسی تولید در فواصل معینی مانند هفته یا ماه انجام می شود و کلیه تغییرات لازم در آن به عمل می آید به طوری که برنامه کاملاً جدید و به روز حاصل می شود.
- سیستم بازنگری موردی، که در آن چنین نظمی وجود ندارد و هر گاه تغییری در برنامه لازم شد بدون در نظر داشتن دوره زمانی خاص در برنامه منعکس می شود و برنامه را به روز درمی آوریم.
- روش های تعیین میزان سفارش عبارتند از:
 - سفارش براساس نیاز هر دوره: میزان سفارش یا ساخت براساس نیاز هر یک از دوره ها تعیین می شود.
 - سفارش دوره ای: در این سفارشات مجموع نیاز چند دوره باتوجه به هزینه های سفارش، ساخت و انبارداری محاسبه می گردد.
- ورودی های MRP عبارتند از: زمان بندی اصلی تولید^۹ (MPS)، لیست مواد و قطعات (BOM) و پرونده ثبت موجودی^{۱۰}. در برنامه ریزی اصلی تولید، میزان محصول و زمان تولید آن در طول دوره مشخص می شود و به عبارت دیگر این برنامه مشخص می کند که چه ماده ای چه وقت و به چه میزان تولید خواهد شد. در این برنامه باید کل تقاضا برای هر قلم نهایی مشخص شود که معمولاً شامل دو قسمت است، الف) مقداری که از طریق سفارشات دریافت شده از مشتریان تعیین می گردد، ب) مقدار تقاضای نامعلوم که به وسیله پیش بینی های آماری به دست می آید. لیست مواد و قطعات نشان دهنده اجزا تشکیل دهنده محصول است که شامل کلیه اجزا محصول، ترتیب ساخت و تعداد

به انبار تولیدکننده حمل گردد. شکل (۵) این دوره های زمانی را نشان می دهد.



شکل (۵): زمان تدارک سفارش در مدل ارتباطی تولید

عامل لیست مواد (BOM) در مدل مذکور عبارت است از تعداد واحد مواد اولیه که برای تولید یک واحد محصول استفاده می شود. به طور مثال برای یک واحد محصول، می توان سه واحد مواد اولیه در نظر گرفت. رویه تقاضای مشتری در مدل ارتباطی تولید، رفتار تعداد تقاضاهای مشتریان را در دوره زمانی T بررسی می کند. تقاضای مشتری در این مدل عبارت است از تعداد مواد اولیه که به فوریت برای تولید محصول مورد نیاز است. این پارامتر متکی بر تعداد سفارش تولید (ترخیص سفارش) و زمان تدارک آماده سازی و لیست مواد می باشد. رویه دریافت سفارش در مدل ارتباطی تولید، رفتار تعداد محصولاتی که به سمت مشتری حمل شده (تعداد مواد اولیه آماده تولید) و تعداد محصولاتی که از طرف تأمین کننده رسیده (تعداد محصولی که تولید شده و به انبار تحویل گردیده) را در دوره زمانی T به دست می آورد. این رویه کمیت عامل تعداد مواد اولیه ای آماده تولید را در زمان $T_1 \leq T \leq T_2$ که آن نیز متکی بر تعداد مواد اولیه موجود و رویه تخصیص است را به دست می آورد. در نتیجه، تعداد محصولی که تولید شده و به انبار تحویل گردیده است در زمان $T_1 \leq T \leq T_2$ متکی بر تعداد مواد اولیه ای آماده تولید و زمان تدارک تولید و لیست مواد (BOM)، خواهد بود.

۳-۱-۳. لایه مدل مشارکت

هدف مدل مشارکت، مدل کردن پروسه سفارش (پیش بینی تقاضا و رویه سفارش) به منظور تجدید ذخایر موجودی برای هر واحد زنجیره تأمین در کل زنجیره تأمین می باشد. پس از تشکیل (تعریف) ساختار مدل های موجودی و مدل های ارتباطی برای شبکه تأمین مورد نظر (لایه ۱)، پروسه سفارش برای هر واحد زنجیره تأمین، مدل می شود (لایه ۲). مدل مشارکت برپایه مبانی بنیادی رویه های موجودی در واحد زنجیره تأمین مبنی بر سفارش، توسعه پیدا کرده است. این مدل دربرگیرنده شش نوع رویه موجودی است، که عبارتند از: سیستم موجودی پیوسته^۱، سیستم موجودی سطح حدودی سفارش دوره ای^۲، سیستم مینیمم-ماکزیمم^۳، سفارش برنامه ریزی شده^۴، سیستم ذخیره پایه^۵ و رویه سفارش خاص^۶. این مدل پنج پارامتر ورودی اصلی دارد که شامل سه رویه محاسباتی و دو ورودی وضعیت موجودی، متصل به مدل موجودی و زمان تدارک سفارش، متصل به مدل ارتباطی،

6. Special ordering policy

7. Target level

8. Reorder point

9. Master production schedule

10. Inventory records File

1. Continuous inventory system

2. Periodic order-up-to level inventory system

3. Min-Max system

4. Scheduled ordering

5. Base stock system

T : تعداد دوره‌های زمانی (t) ، S : مجموعه تأمین‌کنندگان، J : مجموعه مواد اولیه که توسط تأمین‌کننده j تأمین می‌شود.
 (ب) پارامترها شامل: m_{it} : تقاضای بالقوه محصول i در دوره زمانی t و $m_{it} > 0$ ، β : حساسیت تقاضای محصول i برای قیمت فروش محصول در دوره زمانی t (p_{it}) و $\beta > 0$ ، U_{ijt} : قیمت مواد اولیه i از تأمین‌کننده j در دوره زمانی t و $(j \in S)$ ، هزینه نگهداری هر واحد محصول i در دوره زمانی t ، O_{jt} : هزینه ثابت سفارش‌دهی از تأمین‌کننده t و $(j \in S)$ ، C_{ijt} : ظرفیت نهایی تولید محصول j توسط تأمین‌کننده i در هر دوره، W : ظرفیت کلی انبار در هر دوره، w_i : ظرفیت اشغال شده توسط i در انبار در هر دوره.
 (ج) متغیرهای تصمیم شامل، مقدار محصول سفارش داده شده i از تأمین‌کننده j و در دوره زمانی t ، Z_{jt} متغیر 0 و 1 که اگر تأمین‌کننده در دوره انتخاب گردد برابر با 1 و در غیر این صورت صفر، D_{it} : تقاضای واقعی محصول i در دوره زمانی t که وابسته به قیمت محصول i در دوره t است، P_{it} : قیمت فروش محصول i در دوره t ، I_{it}^+ سطح موجودی مثبت محصول i در دوره زمانی t (متغیر واسطه)، I_{it}^- سطح موجودی منفی محصول i در دوره t (متغیر واسطه) است.
 تابع هدف شامل حداکثر کردن سود از طریق کسر کل هزینه‌های خرید، کل هزینه‌های سفارش‌دهی و کل هزینه موجودی از درآمد کل می‌باشد:

$$\max z \left(\sum_{i \in I} \sum_{j \in S} \sum_{t=1}^T U_{ijt} D_{ijt} + \sum_{j \in S} \sum_{t=1}^T O_{jt} Z_{jt} + \sum_{j \in S} \sum_{t=1}^T n_{jt} + \sum_{i=1}^I \sum_{t=1}^T h_{it} I_{it}^+ \right) - \sum_{i=1}^I \sum_{t=1}^T P_{it} D_{it} \quad (1)$$

شرط محدودیت تابع تقاضا که وابسته به قیمت:

$$D_{it} = m_{it} - \beta_i p_{it} \quad (2)$$

محدودیت تضمین‌کننده تخصیص هزینه سفارش‌دهی در صورت انتخاب تأمین‌کننده j :

$$\left(\sum_{t=1}^T D_{it} \right) Z_{jt} - X_{ijt} \geq 0 \quad \forall i \text{ and } t \text{ and } j \in S \quad (3)$$

محدودیت تضمین ظرفیت تأمین‌کننده j برای تولید محصول:

$$X_{ijt} \leq C_{ijt} \quad \forall i \text{ and } t \text{ and } j \in S \quad (4)$$

محدودیت فضای ذخیره سازی و ظرفیت انبار:

$$\sum w_i I_{it}^+ \leq W \quad \forall i \text{ and } t \quad (5)$$

هریک از اجزا برای ساخت یک واحد محصول است. لازم است سیستم MRP داشتن اطلاعات دقیق از وضعیت موجودی کالا و قطعات موردنیاز در انبار می‌باشد. با استفاده از این اطلاعات می‌توان فعالیت‌های سفارش و تهیه کالا را در مواقع لزوم برنامه‌ریزی کرد. در فرآیند MRP پس از آن که یک برنامه اصلی عملی برای تولید یک قلم نهایی خاص داده شد، قدم بعدی تبدیل تقاضای دوره‌ای به نیازهای لازم برای تولید است و این تبدیل از طریق پرونده صورت مواد به اجرا در می‌آید. برای هر دوره، MRP مقدار موردنیاز در هر بخش را با بسط نیازهای سطح به سطح تعیین می‌کند که با مراجعه به بایگانی موجودی کالا با کاهش نیاز کل برای یک قلم به وسیله مقدار موجودی، مقدار نیازهای خالص آن دوره مشخص می‌شود. براساس زمان تأخیر تولید، نیازهای خالص برای این قلم کالا به موقع به انبار برگردانده می‌شود، به طوری که در زمان نیاز در دسترس خواهد بود. سپس پرونده وضعیت موجودی با نقل تغییرات موجودی کالا به روز در می‌آید. مهمترین دستاورد برنامه MRP شامل گزارش‌های کنترل تولید و موجودی کالا می‌باشد. این گزارشات اختیاری هستند و برای کمک به مدیریت در برنامه‌ریزی و کنترل عملکرد، طراحی می‌شوند. (گزارشات اولیه) این گزارشات شامل جداول سفارشات برنامه‌ریزی شده، تغییرات در تاریخ‌های سررسید، حذف یا توقف سفارشات باز و اطلاعات مربوط به وضعیت موجودی کالا می‌باشد. وظیفه اصلی برنامه‌ریزی مواد موردنیاز، اطمینان از موجود بودن مواد به صورتی است که حداقل ممکن سطح موجودی را حفظ نماید. هدف از برآورد تعداد نیازهای ناخالص^۱ در زمان بندی MRP به منظور محاسبه نیازهای خالص^۲ و سپس نوبت به محاسبه تعداد ترخیص سفارش برنامه‌ریزی شده و همچنین سطح موجودی برنامه‌ریزی شده براساس زمان تدارک سفارش و وضعیت موجودی و نیازهای خالص دارد.

وظیفه اصلی برنامه‌ریزی احتیاجات مواد موردنیاز، اطمینان از موجود بودن مواد به صورتی است که حداقل ممکن سطح موجودی را حفظ نماید. مدل مذکور پنج پارامتر ورودی اصلی دارد که شامل سه رویه محاسباتی و دو ورودی وضعیت موجودی، متصل به مدل موجودی و زمان تدارک سفارش، متصل به مدل ارتباطی، می‌باشد. هدف رویه اول برآورد تعداد نیازهای ناخالص^۳ در زمان بندی MRP به منظور محاسبه نیازهای خالص^۴ در رویه دوم است و رویه سوم وظیفه محاسبه تعداد ترخیص سفارش برنامه‌ریزی شده و همچنین سطح موجودی برنامه‌ریزی شده (بازخورد رویه دوم) را براساس زمان تدارک سفارش و وضعیت موجودی و نیازهای خالص دارد و براساس داشتن ترخیص سفارش برنامه‌ریزی شده، ترخیص سفارش جدید محاسبه می‌گردد.

۳-۱-۵. انتخاب تأمین‌کننده به کمک مدل موجودی توسعه یافته

مدل پیشنهادی جهت انتخاب تأمین‌کننده شامل پارامترهای زیر است:
 الف) مجموعه‌ها شامل: i : تعداد محصولات (i) ، j : تعداد محصولات (j) ،

تقاضا هستیم. یکی پیش بینی تقاضا برای رسیدن به هدف مطلوب (ایده آل) برای بازه زمانی بعدی و دیگری پیش بینی تقاضا برای بازه زمانی بعدی پس از آن که آن تقاضا مرتفع گردید. به طور مثال این دو پیش بینی برای بازه زمانی t و سمت راست عبارتند از:

$$dwip_{R,t} = E[d_{R,t+1}] = \rho d_{R,t} \quad (16)$$

$$\hat{d}_{R,t} = E[d_{R,t+2}] = \rho^2 d_{R,t} \quad (17)$$

و پیش بینی برای بازه زمانی t و سطح چپ عبارتند از:

$$dwip_{L,t} = E[o_{R,t+1}] = \rho^r d_{R,t} + \frac{\rho^r d_{R,t} - o_{1,t}}{TW} \quad (18)$$

$$+ \frac{tns - ns_{R,t} - o_{R,t-1} + \rho d_{R,t}}{Ti}$$

$$\hat{d}_{L,t} = E[o_{R,t+2}] = (\rho^r + \rho^f) d_{R,t} + \frac{1}{TW} \left(\rho^r d_{R,t} - o_{R,t} - \frac{\rho^r d_{R,t} - o_{R,t}}{TW} - \frac{tns - ns_{R,t} - o_{R,t-1} + \rho d_{R,t}}{Ti} \right) \quad (19)$$

در معادله بالا tns مقدار ذخیره خالص هدف^۳ که وابسته به زمان نبوده و عبارت است از ذخیره ای که باید به آن دست یافت و دو کنترلر Ti و Tw که به ترتیب بیانگر میزان قوت بازخورد خطی مقدار ذخیره خالص^۴ و حلقه های بازخورد کار در جریان^۵ می باشد. مساوی بودن این دو به معنای انطباق و عدم تساوی به معنای عدم انطباق بوده و اگر هر دو عدد یک باشند به معنای لینک بودن دو کنترلر می باشد. در حالت $Tw = Ti = 1$ مقدار ذخیره خالص برای سمت چپ و راست از هر واحد زنجیره باتوجه به هر نوع رویه سفارش و باتوجه به معادلات (۳) الی (۷) به صورت معادلات (۲۰) و (۲۱) بیان می گردد [۵۹-۵۷].

بنابراین واریانس تقاضا و سفارشات مابین هر واحد زنجیره تأمین به شرح معادلات (۲۲) الی (۲۴) خواهند بود.

در حالت $Tw = Ti$ مقدار ذخیره خالص برای سمت چپ و راست باتوجه به هر نوع رویه سفارش به صورت معادلات (۲۵) و (۲۶) محاسبه می گردد.

بنابراین واریانس تقاضا و سفارش مابین دو سمت به صورت معادلات (۲۷) و (۲۸) بیان می گردد.

هرگاه $Tw \neq Ti$ باشد مقدار ذخیره خالص برای سمت چپ و راست باتوجه به هر نوع رویه سفارش به صورت معادلات (۲۹) و (۳۰) محاسبه می گردد.

بنابراین واریانس سفارشات مابین دو سمت همانند معادلات (۳۱) و (۳۲) خواهند بود.

مقادیر علائم به کار رفته در معادلات بالا که به منظور عدم پیچیدگی معادله به کار رفته است در معادلات (۳۳) الی (۴۶) نشان داده شده است.

محدودیت منطقی صفر بودن موجودی اول و آخر دوره:

$$I_{i0}^+ - I_{i0}^- = I_{iT}^+ - I_{iT}^- = 0 \quad (6)$$

محدودیت مجموع تأمین کنندگان:

$$\sum_{j \in S} Z_{jt} \leq S \quad (7)$$

محدودیت موجودی:

$$\sum_i I_{it}^+ - \sum_i I_{it}^- = \sum_i I_{it-1}^+ + \sum_{i,j} X_{ijt} - \sum_i D_{it} - \sum_i I_{it-1}^- \quad \forall i \text{ and } t \quad (8)$$

شرایط مرزی:

$$X_{ijt} \in Z \cup \{0\} \quad \forall i \text{ and } t \text{ and } j \in S \quad (9)$$

$$Z_{jt} \in \{0, 1\} \quad \forall i \text{ and } t \text{ and } j \in S \quad (10)$$

$$D_{it} \in Z \cup \{0\} \quad \forall i \text{ and } t \text{ and } j \in S \quad (11)$$

$$P_{it} \geq 0 \quad \forall i \text{ and } t \quad (12)$$

۳-۲. معادلات حاکم بر سطح تقاضا

برای هر واحد این زنجیره تأمین مابین هر دو سطح (به طور مثال برای سطح مابین خرده فروش و توزیع کننده) و هر مرحله، دارای دو نوع تقاضا هستیم، که برای راحتی آن ها را سمت راست و سمت چپ می نامیم، سمت راست تقاضای محصول برای سمت چپ صادر می کند و سمت چپ براساس سفارش محصول سمت راست، تقاضای وی را تأمین می کند و این سلسله برای هر محصول از مشتری تا تأمین کننده می تواند ادامه داشته باشد. باتوجه به شرایط خاص فرض انجام شده، برای بیان تقاضای سمت راست هر محصول پیشنهاد می شود از مدل سری زمانی متوسط مرکزی اتورگرسیو تصادفی درجه اول یا مشابه آن استفاده کرد. باتوجه به شرایط خاص فرض انجام شده، برای بیان تقاضای سمت راست هر محصول از مدل سری زمانی متوسط مرکزی اتورگرسیو تصادفی درجه اول به شرح زیر استفاده می نماییم:

$$d_{R,t} = \mu_d + \rho(d_{R,t-1} - \mu_d) + \varepsilon_t \quad (13)$$

که در معادله بالا، ρ ثابت اتورگرسیو ($-1 < \rho < 1$) و d_t تقاضا در زمان t و μ_d متوسط تقاضا است برای جلوگیری از تقاضای منفی فرض می کنیم که $\mu_d \gg 4\sigma_d$ باشد و ε_t نویز تصادفی پروسه می باشد و برای تقاضای سمت چپ براساس سفارش سمت راست خواهیم داشت:

$$d_{L,t} = o_{R,t} \quad (14)$$

که o_t سفارش در زمان t سمت راست است. حال با فرض این که زمان تدارک^۱ برای هر سطح دارای واحد جایگزینی^۲ باشد بالانس موجودی مابین دو سمت به صورت زیر نوشته می شود:

$$ns_{x,t} = ns_{x,t-1} - d_{x,t} + o_{x,t-2} \quad (15)$$

که در معادله بالا اندیس x سطح چپ یا راست و ns ذخیره خالص است. برای هر رویه سفارش مابین دو سمت متوقع دونوع پیش بینی

4. Linear feedback gains in the net stock
5. Work in progress feedback loops

1. Lead time
2. Replenishment
3. Target net stock

$$\alpha = 2Tw^y \rho^x (1 - \rho^x)(Tw(2 + \rho) - 1) - 2TiTw^\Delta (1 + \rho^x) \tag{35}$$

$$\beta = (\rho^x + Tw\rho(\rho - 1 - 4\rho^x) + Tw^x(\rho - 2)(\rho + \rho^x - 1)(1 + \rho + \rho^x) + Tw^x(2\rho - 1)(1 + \rho(\rho(2 + \rho) - 1))) \tag{36}$$

$$\chi = 2Tw^x(1 + 2\rho)(-1 + \rho^x)^2 - 2Tw^x(-1 + \rho)(1 + \rho)(-1 + \rho^x(2 + 3\rho)) + Tw^x(-1 + 2\rho(-1 - \rho + \rho^x + \rho^x)) + Tw^\Delta(2 + \rho(3 + 2\rho^x(1 + \rho)(-2 + \rho^x))) - 2Tw(-1 + \rho)(1 + \rho)^2(-1 + 2\rho) - 2Tw^x(-1 + \rho)\rho(1 + \rho)(2 + \rho)(-1 + (-1 + \rho)\rho) + 2\rho(-1 + \rho^x) \tag{37}$$

$$\phi = \rho(2\rho(2 - \rho) - 1) + Tw^x(1 + \rho)(1 + \rho(1 + \rho)(1 + 2\rho + \rho^x + \rho^x)) \tag{38}$$

$$\varphi = 2(\rho - 1)\rho(1 + \rho)(\rho(\lambda + \rho(4\rho - 11)) - 2) + 2Tw(\rho - 1)(1 + \rho)(\rho(2 + \rho)(\gamma + \rho(1 \cdot \rho - 13)) - 2) - 4Tw^x(3 + \rho(\rho^x(12 + \rho(1 + \rho)(2\rho - 3)(2 + \rho^x)) - 9)) + Tw^\Delta(\rho(2\rho(3 \cdot 0 + \rho(\lambda + \rho(15\rho^x + 11\rho^x + \rho^\Delta - 3\rho^x - 4\rho^y - 28 - 19\rho))) - 3) - 16) \tag{39}$$

$$\xi = (2Tw^x(\rho - 1)\rho(1 + \rho)(\lambda + \rho(\rho(2 - \rho + 5\rho^x) - 10)) + 2Tw^x\rho(4 + \rho(\rho(\rho(9 + \rho(1 - 2(\rho - 1)\rho)^2) - 9) - 5)) - 2Tw(\rho - 1)\rho(1 + \rho)(3\rho - 4)(3\rho - 1) - 2Tw^x(\rho^x - 4\rho + 2\rho^\Delta + 7\rho^x - 3\rho^y - 8\rho^\Delta + 5\rho^9) + 2\rho^x(4 + \rho(\rho - 7 + 7\rho^x - 5\rho^x))) \tag{40}$$

$$\phi = \rho(2\rho(2 - \rho) - 1) + Tw^x(1 + \rho)(1 + \rho(1 + \rho)(1 + 2\rho + \rho^x + \rho^x)) \tag{41}$$

$$\lambda = Tw^x(\rho - 1)(\rho(9 + 2\rho^x(\rho(1 + \rho)(3 + \rho(\gamma - 2\rho - 3\rho^x + \rho^x)) - 7)) - 1) - Tw^y(1 + \rho)(2\rho^x(\rho(2 + \rho(4 + \rho(4 + \rho(-3 + \rho(-4 + \rho(-1 + \rho + 2\rho^x))))))) - 5) - 1) + Tw^\Delta\rho(\rho(5 + 2\rho(9 + \rho(\rho(3 + \rho(11 + \rho(\rho(2\rho^x + 5\rho^x - 9 - 2\rho) - 5))) - 9))) - 17) \tag{42}$$

$$\tau = 2Tw^x(\rho - 1)(1 + \rho)(\rho(11 + \rho(13 + \rho(\rho - 16 - 3\rho^x + \rho^x))) - 8) - 2(\rho - 1)\rho(1 + \rho)((\rho - 7)(\rho - 1)\rho - 3) - 2Tw(\rho - 1)(1 + \rho)(\rho(13 + \rho(\rho(11\rho - 5) - 8)) - 8) - 3) + Tw^\Delta(\rho(2 + \rho(33 + 2\rho(6 + \rho(2\rho^x + \rho^x + \rho^\Delta + \rho^x + \rho^y - 12 - 11\rho)))) - 14) - 14) - 2Tw^x(\rho - 1)(1 + \rho)(15 + \rho(\rho(\rho(4 + \rho(3 + \rho)(4 + 3\rho)) - 14) - 22) - 5)) - 2Tw^x(\rho - 1)(1 + \rho)(\rho(\gamma + \rho(17 + \rho(\rho(1 + \rho((\rho - 12)\rho - 4)) - 2))) - 11) \tag{43}$$

$$v = 2Tw^x\rho(2 + \rho(\rho(\rho(19 + \rho^x(\rho(13\rho - 1) - 16)) - 1) - 16)) + 2Tw^x(\rho - 1)(1 + \rho)(\rho(\lambda + \rho(\rho(\rho(5 + \rho(\rho(4\rho - 15) - 11)) - 2) - 8)) - 6) \tag{44}$$

$$\omega = Tw^x\rho(\gamma + \rho^x(21 + \rho(6 + \rho))) + Tw(\rho(1 + \rho(3\rho(\rho - 4) - 4)) - 1) + Tw^x(3 - \rho(6 + \rho(1 + \rho)(11 + \rho(\gamma + \rho(3\rho - 4)))) \tag{45}$$

$$\eta = Tw^x(13 + \rho(3 + \rho(2\rho(\rho(16 + \rho(13 + \rho^x(\rho(\rho^x - 7 - 2\rho) - 8)) - 5) - 33))) \tag{46}$$

$$D_t = \phi_1 D_{t-1} + a_t \tag{47}$$

در رابطه ((35)-(33)) D_t یک بردار $(m^* \times m)$ (شامل متغیرها، ϕ_1 بردار ضرایب $(m^* \times m)$ و a_t نیز بردار خطا $(m^* \times 1)$) با میانگین و واریانس برداری به ترتیب صفر و Σ است. مؤلفه‌های بردار a_t ؛ a_t و a_t^x متغیرهای تصادفی مستقل و هم توزیع $(i.i.d)$ با میانگین صفر و واریانس σ_{11} و σ_{22}

۳-۳. الگوی تقاضا

در این پژوهش، مدل سری زمانی به عنوان الگوی تقاضا در نظر گرفته می‌شود. این مدل الگوی مناسبی برای مدل سازی تقاضا در زنجیره‌های چندمحصولی است. الگوی برداری اتورگرسیو مرتبه اول به صورت زیر است [۶۰]:

1. Independent and identically distributed: (i.i.d)

مرتب اول با تأخیر زمانی k را به صورت معادلات (۵۳) تا (۵۵) در نظر می‌گیریم.

باید توجه داشت که برای $k \geq 1$ داریم: $E(D_{t-k} a'_t) = 0$. به ازای $k = 1$ خواهیم داشت $\Gamma(1) = \Gamma(0) \phi'_1$ و در نتیجه معادلات (۵۶) و (۵۷) برقرار می‌شود.

چنانچه در معادله فوق ماتریس‌های ϕ_1 و Σ معلوم باشند و با در نظر گرفتن دو سری زمانی، می‌توان $\Gamma(\cdot)$ را بر اساس معادلات (۵۸) و (۵۹) به دست آورد.

در نتیجه پاسخ معادله که عناصر ماتریس اتوکوواریانس $(\Gamma(\cdot))$ است که توسط معادلات (۶۰) تا (۶۲) به دست می‌آید.

مشخص است که γ_{11} و γ_{22} واریانس تقاضای محصولات ۱ و ۲ و γ_{12} نیز کوواریانس بین تقاضای دو محصول است.

$$D_t = \begin{bmatrix} D_t^1 \\ D_t^2 \end{bmatrix}, a_t = \begin{bmatrix} a_t^1 \\ a_t^2 \end{bmatrix}, \phi_1 = \begin{bmatrix} \phi_{11} & \phi_{12} \\ \phi_{21} & \phi_{22} \end{bmatrix} \quad (48)$$

$$\begin{bmatrix} D_t^1 \\ D_t^2 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} \phi_{11} & \phi_{12} \\ \phi_{21} & \phi_{22} \end{bmatrix} \begin{bmatrix} D_{t-1}^1 \\ D_{t-1}^2 \end{bmatrix} + \begin{bmatrix} a_{t-1}^1 \\ a_{t-1}^2 \end{bmatrix} \quad (49)$$

$$\begin{cases} D_t^1 = \phi_{11} D_{t-1}^1 + \phi_{12} D_{t-1}^2 + a_t^1 \\ D_t^2 = \phi_{21} D_{t-1}^1 + \phi_{22} D_{t-1}^2 + a_t^2 \end{cases} \quad (50)$$

$$\left| \frac{(\phi_{11} + \phi_{22}) \pm \sqrt{(\phi_{11} - \phi_{22})^2 + 4\phi_{12}\phi_{21}}}{2} \right| < 1 \quad (51)$$

$$\text{Var}(D_t^1) = \text{Var}(D_{t-1}^1) = \text{Var}(D_{t-2}^1) = \dots = \gamma_{11} \quad (52)$$

$$\text{Var}(D_t^2) = \text{Var}(D_{t-1}^2) = \text{Var}(D_{t-2}^2) = \dots = \gamma_{22} \quad (52)$$

$$\Gamma(k) = E[D_{t-k} D_t'] = E[D_{t-k} (\phi_1 D_{t-1} + a_t)'] = E[D_{t-k} D_{t-1}' \phi_1' + D_{t-k} a_t'] \quad (53)$$

$$k = 0 \quad \Gamma(-1) \phi_1' + \Sigma \quad (54)$$

$$k \geq 1 \quad \Gamma(k-1) \phi_1' = \Gamma(\cdot) (\phi_1')^k \quad (54)$$

$$\Sigma = \begin{bmatrix} \sigma_{11} & \sigma_{12} \\ \sigma_{12} & \sigma_{22} \end{bmatrix}, \quad \Gamma(\cdot) = \begin{bmatrix} \gamma_{11} & \gamma_{12} \\ \gamma_{12} & \gamma_{22} \end{bmatrix} \quad (55)$$

$$\phi_1 = \Gamma'(1) \Gamma^{-1}(\cdot) \quad (56)$$

$$\Sigma = \Gamma(\cdot) - \Gamma(-1) \Gamma^{-1}(\cdot) \Gamma(1) = \Gamma(\cdot) - \Gamma'(1) \Gamma^{-1}(\cdot) \Gamma(1) \quad (57)$$

$$\begin{bmatrix} \gamma_{11} & \gamma_{12} \\ \gamma_{12} & \gamma_{22} \end{bmatrix} - \begin{bmatrix} \phi_{11} & \phi_{12} \\ \phi_{21} & \phi_{22} \end{bmatrix} \begin{bmatrix} \gamma_{11} & \gamma_{12} \\ \gamma_{12} & \gamma_{22} \end{bmatrix} \begin{bmatrix} \phi_{11} & \phi_{12} \\ \phi_{21} & \phi_{22} \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} \sigma_{11} & \sigma_{12} \\ \sigma_{12} & \sigma_{22} \end{bmatrix} \quad (58)$$

$$\begin{bmatrix} 1 - \phi_{11}^2 & -2\phi_{11}\phi_{12} & -\phi_{12}^2 \\ -\phi_{11}\phi_{21} & 1 - \phi_{11}\phi_{22} - \phi_{12}\phi_{21} & -\phi_{12}\phi_{22} \\ -\phi_{21}^2 & -2\phi_{21}\phi_{22} & 1 - \phi_{22}^2 \end{bmatrix} \begin{bmatrix} \gamma_{11} \\ \gamma_{12} \\ \gamma_{22} \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} \sigma_{11} \\ \sigma_{12} \\ \sigma_{22} \end{bmatrix} \quad (59)$$

$$\gamma_{11} = \frac{A}{B} \quad (60)$$

$$A = \sigma_{11}((1 - \phi_{11}\phi_{22})(1 - \phi_{22}^2) - \phi_{12}\phi_{21}(1 + \phi_{22}^2)) + 2\phi_{12}\sigma_{12}(\phi_{11}(1 - \phi_{22}^2) + \phi_{12}\phi_{21}\phi_{22}) + \phi_{12}^2\sigma_{22}(1 - \phi_{12}\phi_{21} + \phi_{11}\phi_{22}) \quad (60)$$

$$B = 1 + (\phi_{11}\phi_{22} - \phi_{12}\phi_{21} - 1)(\phi_{11}\phi_{22} + \phi_{12}\phi_{21} + \phi_{11}^2 + \phi_{22}^2) + (\phi_{12}\phi_{21} - \phi_{11}\phi_{22})^2$$

$$\gamma_{12} = \frac{A}{B} \quad (61)$$

$$A = \phi_{21}\sigma_{11}[\phi_{11}(1 - \phi_{22}^2) + \phi_{12}\phi_{21}\phi_{22}] + \sigma_{12}[(1 - \phi_{11}^2)(1 - \phi_{22}^2) - \phi_{12}^2\phi_{21}^2] + \phi_{12}\sigma_{22}[\phi_{22}(1 - \phi_{11}^2) + \phi_{11}\phi_{12}\phi_{21}] \quad (61)$$

$$B = 1 + (\phi_{11}\phi_{22} - \phi_{12}\phi_{21} - 1)(\phi_{11}\phi_{22} + \phi_{12}\phi_{21} + \phi_{11}^2 + \phi_{22}^2) + (\phi_{12}\phi_{21} - \phi_{11}\phi_{22})^2$$

$$\gamma_{22} = \frac{A}{B} \quad (62)$$

$$A = \phi_{21}^2\sigma_{11}[1 + \phi_{11}\phi_{22} - \phi_{12}\phi_{21}] + 2\phi_{21}\sigma_{12}[\phi_{22}(1 - \phi_{11}^2) + \phi_{11}\phi_{12}\phi_{21}] + \sigma_{22}[(1 - \phi_{11}\phi_{22})(1 - \phi_{11}^2) - \phi_{12}\phi_{21}(1 + \phi_{11}^2)] \quad (62)$$

$$B = 1 + (\phi_{11}\phi_{22} - \phi_{12}\phi_{21} - 1)(\phi_{11}\phi_{22} + \phi_{12}\phi_{21} + \phi_{11}^2 + \phi_{22}^2) + (\phi_{12}\phi_{21} - \phi_{11}\phi_{22})^2$$

هستند و کوواریانس بین a_t^1 و a_t^2 نیز با σ_{12} نشان داده می‌شود. ماتریس واریانس بردار تقاضا $(m \times m)$ با تأخیر زمانی k نیز با $\Gamma(k)$ نمایش می‌یابد و به منظور پرهیز از محاسبات پیچیده ریاضی فرض می‌کنیم زنجیره دارای دو محصول است $(m=2)$ (در این صورت اگر تقاضا و جزء خطای محصول i در دوره t به ترتیب با نماد D_t^i و a_t^i نشان داده شود، معادله (۴۸) حکم فرما است.

بنابراین با توجه به رابطه (۴۷) فرآیند اتورگرسیو مرتبه اول برداری برای تقاضای دو محصول به صورت معادلات (۴۹) و (۵۰) نوشته خواهد شد. اگر در این فرآیند معادله (۵۴) را داشته باشیم. فرآیند اتورگرسیو برداری مرتبه اول، ایستا خواهد بود و در این صورت در مورد واریانس تقاضا رابطه (۵۲) برقرار است. به منظور تعیین واریانس تقاضای هر یک از محصولات، تابع ماتریس کوواریانس برای الگوی اتورگرسیو برداری

(48)

(49)

(50)

(51)

(52)

(53)

(54)

(55)

(56)

(57)

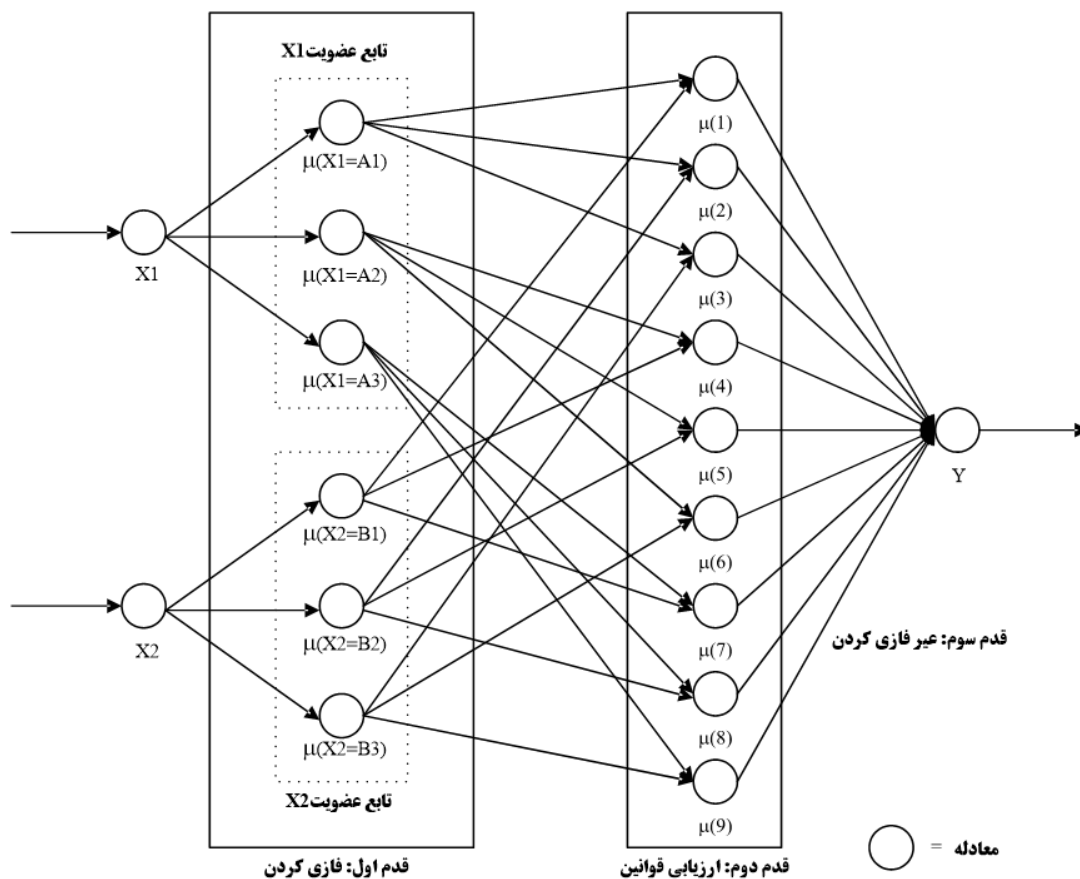
(58)

(59)

(60)

(61)

(62)



شکل (۶): مدل سیستم استنتاج فازی برای سیستم کنترل فازی-عصبی تطبیقی

۴. نتایج

۴-۱. آماده سازی داده ها

بانک اطلاعاتی جهت مطالعه موردی که دارای اطلاعات کافی در زمینه فوق باشد از دانشگاه warwick استخراج شد. این بانک اطلاعاتی شامل اطلاعات گردش کار المان های چندین زنجیره تأمین از کارخانه بزرگ و متوسط است که برای مقاصد علمی ذخیره شده است. برنامه ورود اطلاعات بر مبنای وب بوده و با php نوشته شد که اطلاعات لازم را در یک بانک اطلاعاتی از نوع MySQL ذخیره می کند. همچنین برنامه پیش بینی تقاضای مشتری به دلیل نوع اطلاعات ارائه شده در بانک اطلاعاتی با برنامه MATLAB ANFIS نوشته شده است می توان برنامه ریزی احتیاجات مواد و انتخاب تأمین کننده را محاسبه کرد.

جدول (۱) کلیات داده های زنجیره تأمین را نشان می دهد که شامل ۸ محصول، ۶ تأمین کننده و ۵ دوره زمانی، هزینه حمل و نقل و ظرفیت کلی انبار در هر دوره می باشد. همچنین جدول (۲) مقدار تولید، جدول (۳) سطح موجودی محصولات، جدول (۴) مواد اولیه که توسط تأمین کننده ز تأمین می گردد، جدول (۵) تقاضای محصولات در هر دوره، جدول (۶) مقادیر متغیرها و جدول (۷) هزینه ثابت سفارش دهی از تأمین کننده را نشان می دهد.

این تحقیق ۵۴۰ داده ورودی/خروجی را برای تولید یک سیستم فازی-عصبی تطبیقی با استفاده از الگوریتم یادگیری ANFIS

جمع آوری کرده است. ۲۰٪ از داده های جمع آوری شده (۱۰۸ داده) به عنوان داده های آزمایشی برای تأیید سیستم فازی-عصبی به دست آمده استفاده شد. خطای این برآورد با استفاده از یک درصد خطا (درصد خطا) همان طور که در معادله ۶۳ نشان داده شده است تعیین می شود.

$$\%error = \frac{N_e \times 100}{N} \tag{63}$$

که N_e تعداد تخمین نادرست و N تعداد داده های آزمون می باشد. تعداد تخمین های نادرست این سیستم فازی-عصبی برابر با ۱ در حالی که تعداد داده ها برابر با ۱۰۸ است. در نتیجه درصد خطا برای این سیستم استنتاج فازی برابر با ۰/۹۳٪ یا دقت بیش از ۹۹٪ است. برای توزیع کننده دارای دو ورودی هستیم، اولین ورودی سطح موجودی توزیع کننده بر نقطه واقعی فروش و دومین ورودی سطح موجودی توزیع کننده بر نقطه پیش بینی فروش است و خروجی آن تصمیم گیری برای تکمیل ذخیره توزیع کننده است. خروجی یک بدین معناست که کارخانه درخواست سفارش را برای توزیع کننده تکمیل نماید و خروجی صفر بدین معناست که هیچ درخواست سفارشی از جانب توزیع کننده، تکمیل نمی شود. مدل سیستم استنتاج فازی برای سیستم کنترل فازی-عصبی تطبیقی، همانند شکل (۶) طراحی شده است. این طراحی شامل سه قدم: فازی کردن، ارزیابی قوانین و غیر فازی کردن است.

جدول (۱): کلیات داده‌های زنجیره تأمین

نام پارامتر	مقدار	توضیحات
I	۸	تعداد محصولات
J	۶	تعداد تأمین‌کنندگان
T	۵	تعداد دوره‌های زمانی (ماهانه)
v	۲۰	ظرفیت وسایل نقلیه
α	۵۰	هزینه حمل و نقل
w	۷۰۰۰	ظرفیت کلی انبار

جدول (۲): تعداد تولید (اطلاعات پایه)

مقدار تولید کالاهای نهایی					
دوره زمانی					
محصول	۱	۲	۳	۴	۵
P1	۱۳۷۲۰/۰۰	۲۷۰۰۰/۰۰	۲۷۰۰۰/۰۰	۲۷۰۰۰/۰۰	۲۷۰۰۰/۰۰
P2	۱۲۹۲/۱۳	۷۰۰۰/۰۰	۷۰۰۰/۰۰	۷۰۰۰/۰۰	۷۰۰۰/۰۰
P3	۶۶۱/۶۳	۲۴۶۴/۹۳	۰/۰۰	۲۱۷۳/۴۴	۱۸۲۰/۰۰
P4	۰/۰۰	۱۲۵۶/۳۹	۴۰۵۳/۲۶	۷۷۶/۰۵	۱۷۲۳/۹۵
P5	۱۴۷۴/۱۵	۵۲۹/۷۹	۱۰۲۴/۵۰	۹۴۷/۵۷	۰/۰۰
P6	۰/۰۰	۰/۰۰	۰/۰۰	۰/۰۰	۷۴۰/۰۰
P7	۲۷۱۰/۰۰	۲۲۰۰/۰۰	۰/۰۰	۱۷۸۵/۵۸	۳۸۰۱/۰۴
P8	۱۶۸/۲۹	۵۵۶/۲۲	۱۱۰۰/۰۰	۱۰۰۰/۰۰	۱۰۰۰/۰۰

جدول (۳): سطح موجودی محصولات

موجودی کالاهای تکمیل شده						
موجودی اولیه						
دوره زمانی						
محصول	۰	۱	۲	۳	۴	۵
P1	۱۳۲۸۰/۰۰	۰/۰۰	۰/۰۰	۰/۰۰	۰/۰۰	۰/۰۰
P2	۵۷۰۷/۸۷	۰/۰۰	۰/۰۰	۰/۰۰	۰/۰۰	۰/۰۰
P3	۰/۰۰	۶۶۱/۶۳	۲۷۳۶/۵۶	۴۷۶/۵۶	۰/۰۰	۰/۰۰
P4	۳۸۶۱/۳۵	۳۴۷۶/۳۵	۵۳۲/۷۴	۰/۰۰	۷۷۶/۰۵	۰/۰۰
P5	۰/۰۰	۱۴۷۴/۱۵	۹۶۷/۹۳	۹۲/۴۳	۰/۰۰	۰/۰۰
P6	۵۱۰/۰۰	۵۱۰/۰۰	۵۱۰/۰۰	۵۱۰/۰۰	۵۱۰/۰۰	۰/۰۰
P7	۰/۰۰	۰/۰۰	۰/۰۰	۱۴/۴۲	۰/۰۰	۰/۰۰
P8	۸۷۵/۴۹	۵۴۳/۷۸	۰/۰۰	۰/۰۰	۰/۰۰	۰/۰۰

جدول (۴): مواد اولیه که توسط تأمین‌کننده J تأمین می‌گردد (I_j)

تأمین‌کننده/محصول	تأمین‌کننده ۱	تأمین‌کننده ۲	تأمین‌کننده ۳	تأمین‌کننده ۴	تأمین‌کننده ۵	تأمین‌کننده ۶
P1	۱	۱	۰	۰	۱	۰
P2	۰	۱	۰	۱	۰	۱
P3	۱	۱	۰	۱	۰	۰
P4	۱	۱	۱	۱	۱	۱
P5	۰	۱	۱	۱	۱	۱
P6	۱	۱	۰	۰	۱	۱
P7	۱	۰	۱	۰	۱	۰
P8	۱	۱	۱	۱	۱	۰

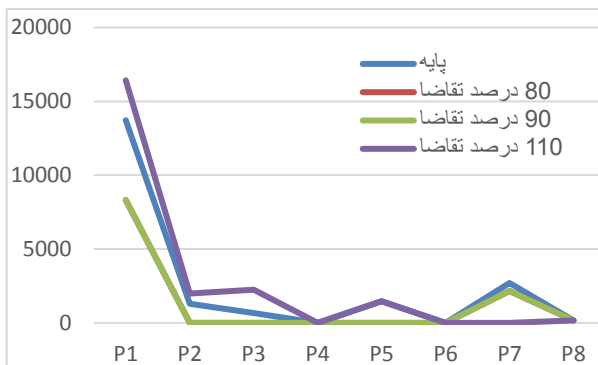
جدول (۵): تقاضای محصولات در هر دوره (m_{it})

دوره ۱	دوره ۲	دوره ۳	دوره ۴	دوره ۵	
۲۵۰۰۰	۲۰۰۰۰	۲۳۰۰۰	۲۸۰۰۰	۳۰۰۰۰	P1
۳۷۹۰۰	۴۴۸۰۰	۴۰۰۰۰	۴۸۰۰۰	۳۲۸۰۰	P2
۵۰۱۰۰	۴۶۹۰۰	۵۲۱۰۰	۴۱۹۰۰	۵۳۴۰۰	P3
۶۱۵۰۰	۷۲۷۰۰	۶۵۰۰۰	۷۸۲۰۰	۷۱۴۰۰	P4
۸۰۶۰۰	۸۷۹۰۰	۸۵۳۰۰	۵۰۷۰۰	۵۲۲۰۰	P5
۳۷۱۰۰	۴۱۷۰۰	۳۵۸۰۰	۴۳۲۰۰	۳۳۵۰۰	P6
۳۸۲۰۰	۴۴۵۰۰	۴۰۸۰۰	۳۳۱۰۰	۴۱۲۰۰	P7
۱۵۳۰۰	۲۱۴۰۰	۱۷۶۰۰	۱۵۱۰۰	۳۲۰۰۰	P8

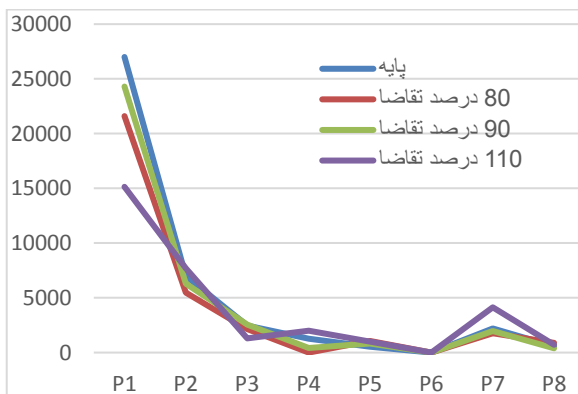
جدول (۶): مقادیر (β_i) و (w_i) و (h_i)

P8	P7	P6	P5	P4	P3	P2	P1	
۰/۱	۰/۱۵	۰/۱۳	۰/۳۵	۰/۴	۰/۱۵	۰/۷	۰/۰۶	حساسیت تقاضا
۰/۱۷	۰/۲	۰/۱۶	۰/۱۸	۰/۱۷	۰/۱۶	۰/۱۵	۰/۲	ظرفیت اشغال شده
۳۲	۳۲	۲۴	۲۴	۳۲	۲۴	۳۲	۲۴	هزینه نگهداری

مجدد ظرفیت برای بهبود استفاده کلی از ظرفیت کارخانه‌های تولید مورد نیاز باشد. استفاده از ظرفیت کم نیز نشانه‌ای برای بخش بازاریابی برای افزایش فروش محصولات تولید شده است. حساسیت به ظرفیت همچنین برای تصمیمات استراتژیک بلندمدت برای شرکت مفید است. مقدار حاشیه‌ای ظرفیت شاخص مفیدی برای مدیریت برای تعیین ظرفیت مناسب منابع است.



شکل (۷): تجزیه و تحلیل حساسیت برنامه ریزی احتیاجات مواد براساس ۸۰ و ۹۰ و ۱۱۰ درصد تقاضا در دوره زمانی اول



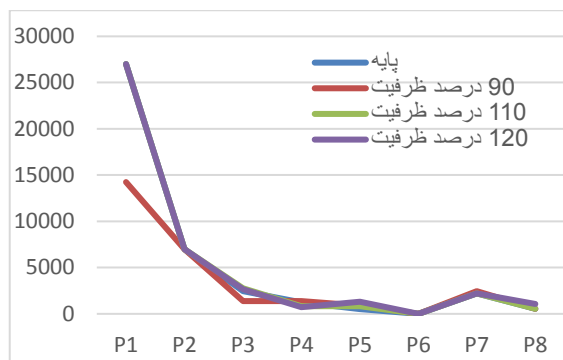
شکل (۸): تجزیه و تحلیل حساسیت برنامه ریزی احتیاجات مواد براساس ۸۰ و ۹۰ و ۱۱۰ درصد تقاضا در دوره زمانی دوم

۲-۴. تجزیه و تحلیل برنامه ریزی احتیاجات مواد براساس تغییرات تقاضا

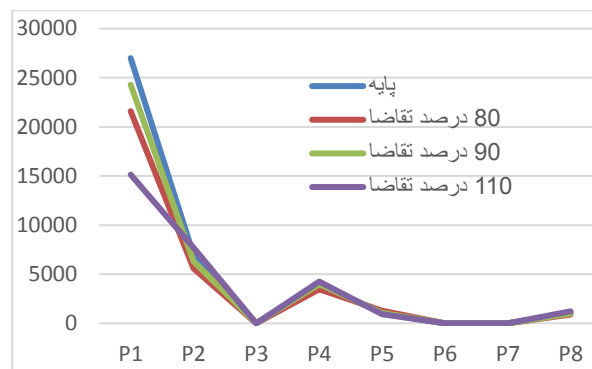
تجزیه و تحلیل حساسیت را برای برنامه ریزی احتیاجات مواد برای هشت محصول و براساس پنج دوره زمانی با نگرش ۸۰ و ۹۰ و ۱۱۰ درصد تقاضا در شکل های (۷) الی (۱۱) نشان داده شده است. همان طور که در شکل‌ها مشاهده می‌شود، تأثیر تغییر پارامترها در کالاهای نهایی، نشان داده شده است، تقاضای کالاهای تمام شده از ۸۰ درصد تقاضای پایه تا ۱۲۰ درصد تقاضای پایه تغییر می‌کند. عامل عمده‌ای که باعث کاهش ۸۰ درصدی تقاضای پایه می‌شود، هزینه مواد اولیه جدید است. با افزایش تقاضا، هزینه مواد اولیه جدید نیز افزایش می‌یابد.

۳-۴. تجزیه و تحلیل برنامه ریزی احتیاجات مواد براساس تغییرات ظرفیت تولید

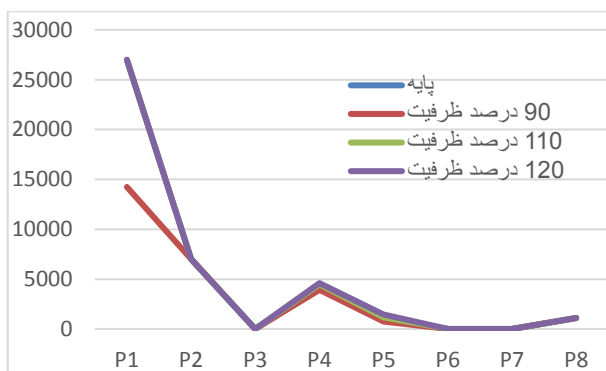
در شکل‌های (۱۲) الی (۱۶) تجزیه و تحلیل حساسیت را برای برنامه ریزی احتیاجات مواد برای هشت محصول و براساس پنج دوره زمانی با نگرش ۹۰ و ۱۱۰ و ۱۲۰ درصد ظرفیت تولید نشان داده شده است. با توجه به شکل‌ها، میانگین استفاده از ظرفیت تولید در افق برنامه ریزی ۵ ماهه تعیین می‌شود. ظرفیت تولید کل کارخانه از ۸۰ درصد تا ۱۲۰ درصد ظرفیت تولید پایه متفاوت است. دیده می‌شود که در ۸۰ درصد ظرفیت تولید پایه، برنامه ریزی احتیاجات مواد غیرقابل اجرا است و قادر به تأمین تقاضای پایه نیست. کاهش ظرفیت منجر به هزینه‌های بالای موجودی می‌شود. با ۱۱۰ و ۱۲۰ درصد ظرفیت پایه، هزینه‌های تولید در حال کاهش است که به دلیل کاهش در هزینه‌های موجودی در ظرفیت بیشتر است و پیشنهاد می‌شود که در صورت لزوم تولید با ظرفیت بیشتری انجام شود تا موجودی کمتری ایجاد شود. همچنین مشاهده می‌شود که استفاده از ظرفیت برخی از دوره‌ها زیاد نیست، یکی از دلایل استفاده از ظرفیت کم می‌تواند فصلی بودن تقاضای محصولات تولید شده باشد و راه‌حل این است که تخصیص



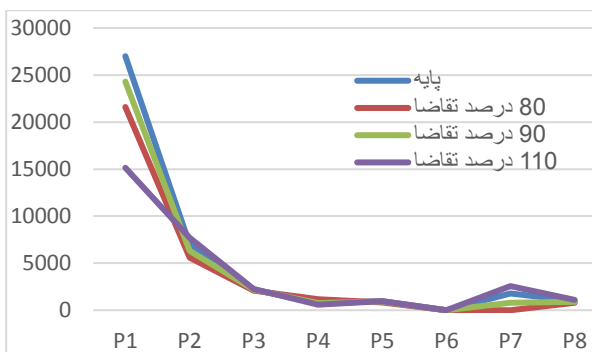
شکل (۱۳): تجزیه و تحلیل حساسیت برنامه‌ریزی احتیاجات مواد براساس ۹۰ و ۱۱۰ و ۱۲۰ درصد ظرفیت تولید دوره زمانی دوم



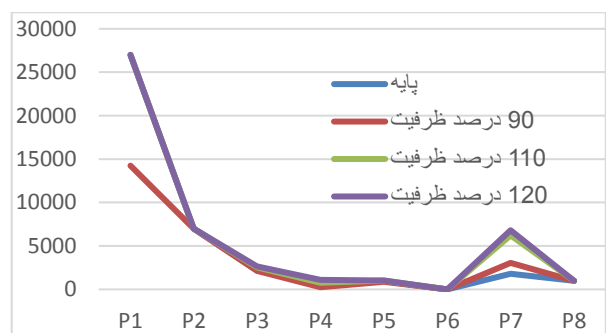
شکل (۹): تجزیه و تحلیل حساسیت برنامه‌ریزی احتیاجات مواد براساس ۸۰ و ۹۰ و ۱۱۰ درصد تقاضا در دوره زمانی سوم



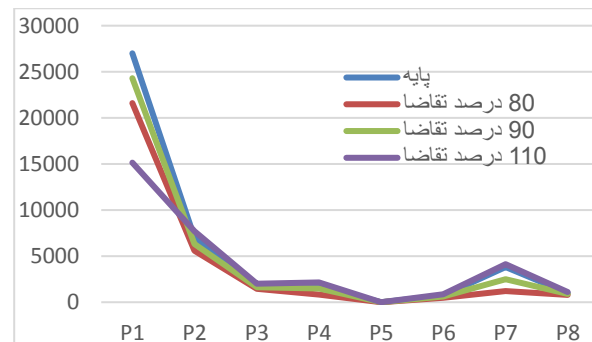
شکل (۱۴): تجزیه و تحلیل حساسیت برنامه‌ریزی احتیاجات مواد براساس ۹۰ و ۱۱۰ و ۱۲۰ درصد ظرفیت تولید در دوره زمانی سوم



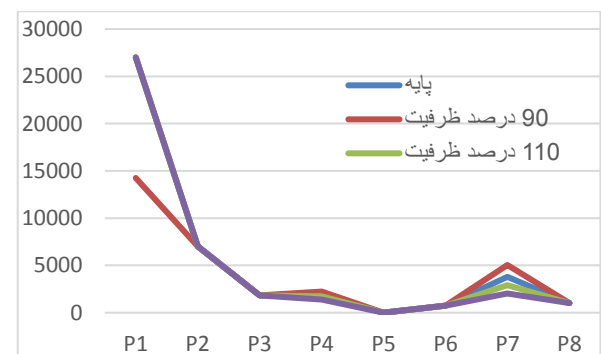
شکل (۱۰): تجزیه و تحلیل حساسیت برنامه‌ریزی احتیاجات مواد براساس ۸۰ و ۹۰ و ۱۱۰ درصد تقاضا در دوره زمانی چهارم



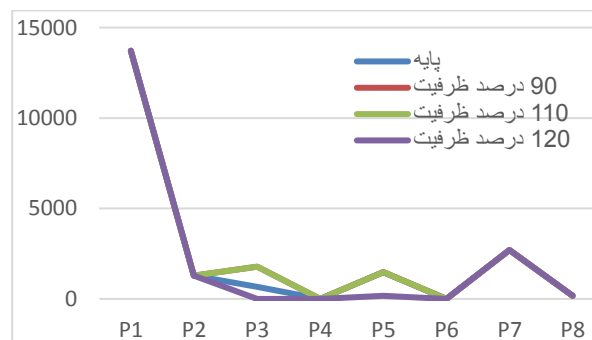
شکل (۱۵): تجزیه و تحلیل حساسیت برنامه‌ریزی احتیاجات مواد براساس ۹۰ و ۱۱۰ و ۱۲۰ درصد ظرفیت تولید در دوره زمانی چهارم



شکل (۱۱): تجزیه و تحلیل حساسیت برنامه‌ریزی احتیاجات مواد براساس ۸۰ و ۹۰ و ۱۱۰ درصد تقاضا در دوره زمانی پنجم

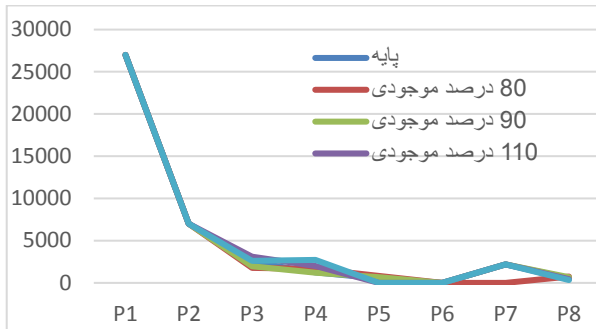


شکل (۱۶): تجزیه و تحلیل حساسیت برنامه‌ریزی احتیاجات مواد براساس ۹۰ و ۱۱۰ و ۱۲۰ درصد ظرفیت تولید در دوره زمانی پنجم

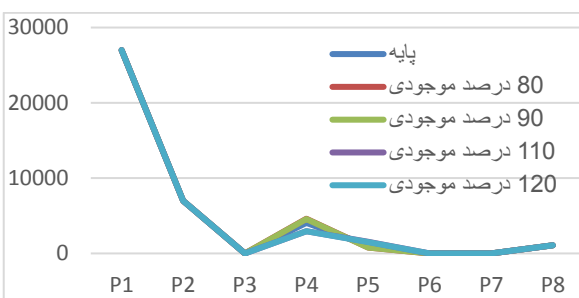


شکل (۱۲): تجزیه و تحلیل حساسیت برنامه‌ریزی احتیاجات مواد براساس ۹۰ و ۱۱۰ و ۱۲۰ درصد ظرفیت تولید در دوره زمانی اول

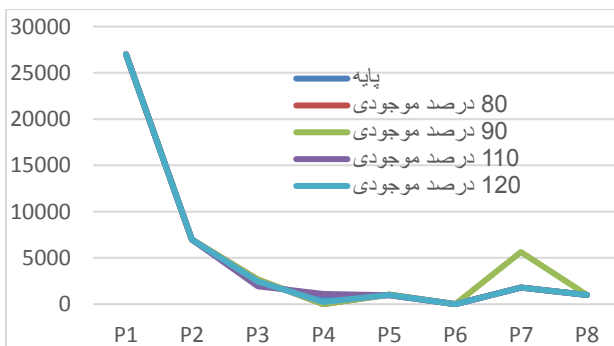
فروش تغییر یابد، تأثیر آن بر روی تابع هدف به صورت نمودار زیر است. مطابق شکل (۲۳)، با افزایش پارامتر حساسیت تقاضای محصول، مقدار تابع هدف به میزان قابل توجهی کاهش یافته است.



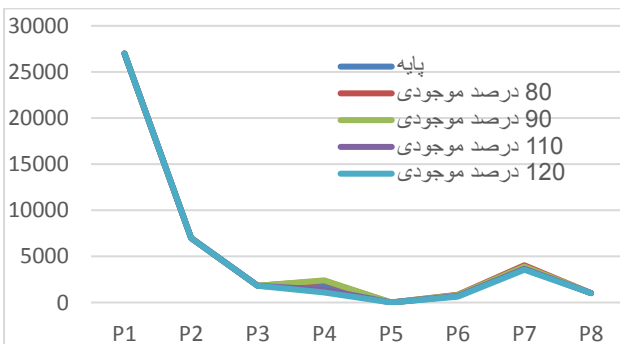
شکل (۱۸): تجزیه و تحلیل حساسیت برنامه ریزی احتیاجات مواد بر اساس ۸۰ و ۹۰ و ۱۱۰ و ۱۲۰ درصد موجودی در دوره زمانی دوم



شکل (۱۹): تجزیه و تحلیل حساسیت برنامه ریزی احتیاجات مواد بر اساس ۸۰ و ۹۰ و ۱۱۰ و ۱۲۰ درصد موجودی در دوره زمانی سوم



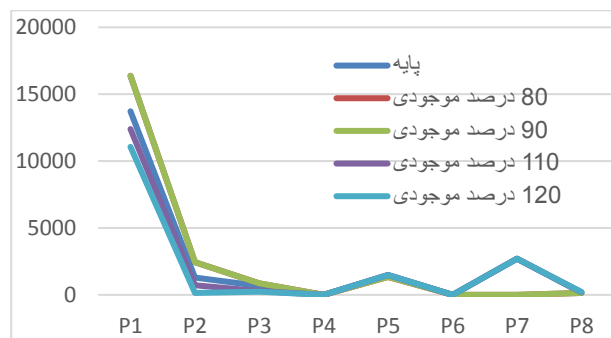
شکل (۲۰): تجزیه و تحلیل حساسیت برنامه ریزی احتیاجات مواد بر اساس ۸۰ و ۹۰ و ۱۱۰ و ۱۲۰ درصد موجودی در دوره زمانی چهارم



شکل (۲۱): تجزیه و تحلیل حساسیت برنامه ریزی احتیاجات مواد بر اساس ۸۰ و ۹۰ و ۱۱۰ و ۱۲۰ درصد موجودی در دوره زمانی پنجم

۴-۴. تجزیه و تحلیل برنامه ریزی احتیاجات مواد بر اساس تغییرات موجودی اولیه

شکل های (۱۷) الی (۲۱) تجزیه و تحلیل حساسیت را برای برنامه ریزی احتیاجات مواد برای هشت محصول و بر اساس پنج دوره زمانی با نگرش ۸۰ و ۹۰ و ۱۱۰ و ۱۲۰ درصد موجودی اولیه نشان داده شده است. همچنین باتوجه به شکل ها، تأثیر موجودی اولیه بر هزینه ها و ظرفیت برنامه ریزی احتیاجات مواد قابل توجه است. موجودی اولیه محصولات و کالاهای نهایی از ۸۰ درصد تا ۱۲۰ درصد مورد اصلی متفاوت است. با موجودی اولیه بالا، کاهش در کل هزینه ها در جدول مشاهده می شود. در ۱۲۰ درصد موجودی اولیه پایه، اگرچه هزینه های موجودی افزایش می یابد، هزینه مواد اولیه جدید (به دلیل تولید کمتر محصولات) به طور قابل توجهی کاهش می یابد. این امر باعث کاهش هزینه کلی می شود. با افزایش موجودی اولیه، استفاده از ظرفیت کاهش می یابد. با موجودی اولیه کمتر هزینه های تولید به دلیل مصرف بیشتر مواد اولیه تازه افزایش می یابد. زیرا تولید بیشتر با موجودی اولیه کمتر مورد نیاز است. با موجودی کمتر اولیه استفاده از ظرفیت نیز در حال افزایش است.



شکل (۱۷): تجزیه و تحلیل حساسیت برنامه ریزی احتیاجات مواد بر اساس ۸۰ و ۹۰ و ۱۱۰ و ۱۲۰ درصد موجودی در دوره زمانی اول

۴-۵. انتخاب تأمین کنندگان

باتوجه به نتایج می توانیم تأمین کنندگان را انتخاب کنیم که مجموعه جواب متغیر (Z_{jt}) در جدول (۸) نشان داده شده است. بر اساس محاسبات مقادیر متغیر Z_{jt} نشان می دهد که از بین ۶ تأمین کننده، تأمین کنندگان ۴ و ۵ انتخاب نشده اند و تأمین کنندگان ۱ و ۲ و ۳ و ۶ در دوره های زمانی مختلف انتخاب گردیده اند. همچنین در جدول (۹) مقدار محصول سفارش داده شده برای تأمین کنندگان منتخب نشان داده شده است و جدول (۱۰) نشان دهنده قیمت محصولات در هر دوره می باشد.

حساسیت سنجی انتخاب تأمین کننده، در شکل (۲۲) مشاهده می شود که میزان اثرگذاری پارامتر هزینه نگهداری هر واحد محصول بر روی مقدار تابع هدف از سایر پارامترها بیشتر است و همچنین میزان حساسیت تابع هدف برای انتخاب تأمین کننده نسبت به پارامتر هزینه ثابت سفارش دهی از تأمین کننده از سایر پارامترهای هزینه ای کمتر است و چنانچه مقدار پارامتر حساسیت تقاضای محصول برای قیمت

جدول (۷): هزینه ثابت سفارش‌دهی از تأمین‌کننده z در دوره t (O_{jt})

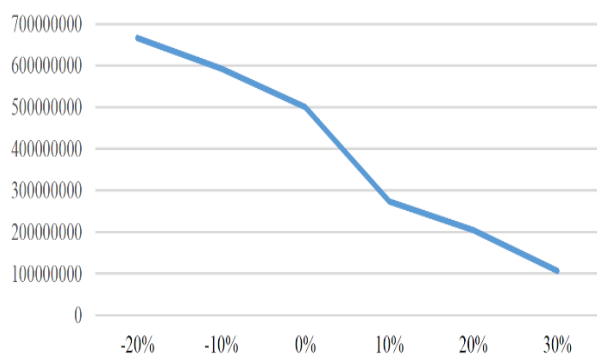
دوره ۱	دوره ۲	دوره ۳	دوره ۴	دوره ۵	
۲۵۹	۲۷۸	۲۹۷	۳۱۸	۳۴۰	تأمین‌کننده ۱
۲۲۸	۲۷۸	۲۷۸	۲۷۸	۲۷۸	تأمین‌کننده ۲
۲۳۰	۲۴۶	۲۶۳	۲۸۲	۳۰۲	تأمین‌کننده ۳
۲۲۲	۲۳۷	۲۵۴	۲۷۲	۲۹۱	تأمین‌کننده ۴
۲۹۰	۳۱۰	۳۳۲	۳۵۵	۳۸۰	تأمین‌کننده ۵
۲۲۱	۲۳۷	۲۵۳	۲۷۱	۲۹۰	تأمین‌کننده ۶

جدول (۸): جواب مقدار محصول سفارش داده شده برای تأمین‌کنندگان منتخب (X_{ijt})

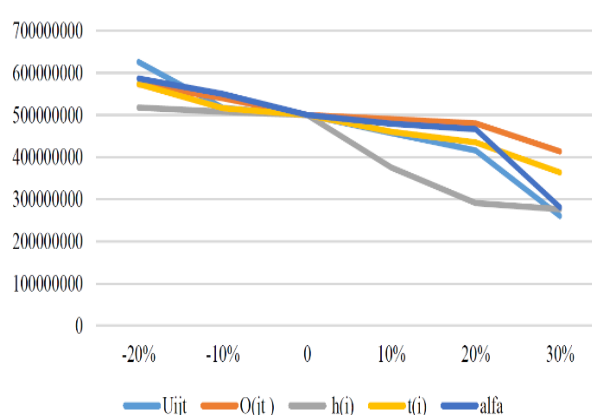
دوره ۱	دوره ۲	دوره ۳	دوره ۴	دوره ۵	
۱۰۰	۰	۷۸	۱۰۰	۵۵	تأمین‌کننده ۱
۰	۰	۱۰۰	۰	۰	تأمین‌کننده ۲
۹۹	۹۹	۹۹	۸۶	۹۹	تأمین‌کننده ۶
۱۰۰	۸۸	۹۰	۴۹	۱۰۰	تأمین‌کننده ۱
۰	۷۶	۱۰۰	۹۲	۱۰۰	تأمین‌کننده ۱
۹۱	۷۵	۹۱	۹۹	۹۴	تأمین‌کننده ۶
۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۹۶	۱۰۰	تأمین‌کننده ۶
۸۵	۱۰۰	۱۰۰	۹۹	۱۰۰	تأمین‌کننده ۱
۷۳	۹۰	۷۳	۶۹	۸۲	تأمین‌کننده ۶
۵۲	۰	۰	۱۰۰	۰	تأمین‌کننده ۱
۱۰۰	۰	۰	۰	۰	تأمین‌کننده ۳
۰	۱۰۰	۱۰۰	۴	۰	تأمین‌کننده ۱

جدول (۹): قیمت محصولات در هر دوره (P_{jt})

دوره ۱	دوره ۲	دوره ۳	دوره ۴	دوره ۵	
۴۱۵۰۰۰	۳۳۱۶۶۶	۳۸۱۶۶۶	۴۶۵۰۰۰	۴۹۸۳۳۴	P1
۵۴۰۰۰۰	۶۳۸۵۷۱	۵۷۰۰۰۰	۶۸۴۲۸۵	۴۶۷۱۴۲	P2
۳۳۳۳۳۴	۳۱۲۰۰۰	۳۴۶۶۶۷	۲۷۸۶۶۷	۳۵۵۳۳۴	P3
۱۵۳۵۰۰	۱۸۱۵۰۰	۱۶۲۲۵۰	۱۹۵۲۵۰	۱۷۸۲۵۰	P4
۲۳۰۰۰۰	۲۵۰۸۵۷	۲۴۳۴۲۸	۱۴۴۵۷۱	۱۴۸۸۵۷	P5
۲۸۴۶۱۵	۳۲۰۰۰۰	۲۷۴۶۱۵	۳۳۱۵۳۸	۲۵۶۹۲۳	P6
۲۵۴۰۰۰	۲۹۶۰۰۰	۲۷۱۳۳۴	۲۲۰۰۰۰	۲۷۴۰۰۰	P7
۱۵۲۰۰۰	۲۱۳۰۰۰	۱۷۵۰۰۰	۱۵۰۰۰۰	۳۱۹۰۰۰	P8



شکل (۲۳): تغییر تابع هدف در انتخاب تأمین‌کننده به‌ازای تغییر در پارامتر حساسیت تقاضای محصول



شکل (۲۲): تغییر تابع هدف در انتخاب تأمین‌کننده به‌ازای تغییر در پارامترهای هزینه

است ولی آنچه در پیش بینی تقاضا حساسیت سنجی نشده است، تخفیفات دوره‌ای است که کارخانه ممکن است بر روی محصولات خود اعمال کند، لذا پیشنهاد می‌شود، تحلیل حساسیت بر روی این پارامتر نیز متمرکز شود زیرا این پارامتر بر روی موجودی‌ها و مشخصاً بر روی برنامه ریزی احتیاجات موارد و انتخاب تأمین کننده تأثیرگذار خواهد بود. مسأله دیگری که در این پژوهش به آن پرداخته نشده است، اثر مدیریت تقاضا و اثربخشی آن بر روی مدیریت زنجیره تأمین در برنامه ریزی احتیاجات موارد و انتخاب تأمین کننده است. مشخصاً این تحلیل می‌تواند بر روی روش تولید تأثیرگذار باشد. نتایج این پژوهش بر اساس داده‌های موجود، محدود به پنج دوره زمانی یک ماهه بوده و در صورتی که تعداد دوره‌های زمانی افزایش یابد مشخصاً برنامه ریزی احتیاجات مواد و انتخاب تأمین کننده می‌تواند تحت تأثیر افزایش تعداد دوره‌های زمانی قرار گیرد، لذا در صورت وجود اطلاعات، بررسی دوره‌های زمانی بیشتر و یا اثر کوتاه یا بلند بودن بازه هر دوره زمانی، پژوهشی مجزا را می‌طلبد. هر کدام از محصولات مورد مطالعه در این پژوهش به عنوان محصولی واحد در نظر گرفته شده‌اند بدین معنا که مواد اولیه مربوط به آن محصول از ابتدای خط تولید تأمین شده و در انتها محصولی تولید می‌شود ولی در واقعیت ممکن است محصول مذکور خود از چند زیر محصول تولید گردد و هر کدام از این زیر محصولات دارای مواد اولیه خاص خود و یا مشترک با زیر محصولات دیگر باشد لذا پژوهشی مجزا در این حالت ضروری به نظر می‌رسد.

پیشنهادات آتی برای این پژوهش عبارتند از: الف) توسعه مدل چندهدفه برای بهینه سازی برنامه ریزی احتیاجات مواد اولیه و انتخاب تأمین کننده در یک زنجیره تأمین مبتنی بر IoT. ب) طراحی یک مدل موجودی-مکان یابی در زنجیره تأمین با در نظر گرفتن عدم قطعیت در تقاضای پایین دست. ج) طراحی استوار برای زنجیره تأمین چندهدفه با عدم قطعیت در تقاضای مشتری و هزینه تولید و در نظر گرفتن الزامات زیست محیطی (د) طراحی شیوه‌های یادگیر (همانند یادگیری عمیق) بر روی پیش بینی تقاضا در برنامه ریزی احتیاجات مواد و انتخاب تأمین کننده.

مراجع

- [1] J. Mula, R. Poler, and J. P. Garcia-Sabater, "Material Requirement Planning with fuzzy constraints and fuzzy coefficients," *Fuzzy Sets and Systems*, vol. 158, no. 7, pp. 783-793, 2007.
- [۲] ح. شاهبندرزاده، غ. جمالی، ی. براتی، "به کارگیری مدلی جهت بررسی عوامل اثرگذار بر پیاده سازی برنامه ریزی احتیاجات مواد در زنجیره تأمین." presented at the "همایش بین المللی مدیریت، ۱۳۹۳.
- [3] F. E. Boran, S. Genç, M. Kurt, and D. Akay, "A multi-criteria intuitionistic fuzzy group decision making for supplier selection with TOPSIS method," *Expert Systems with Applications*, vol. 36, no. 8, pp. 11363-11368, 2009.
- [۴] ا. قلی پور، ع. صفایی، م. پایدار، "یک سیستم پشتیبانی تصمیم گیری برای انتخاب تأمین کننده و تخصیص سفارش در محیط چندمعیاره،

همان طور که از نتایج حاصل از حل برنامه ریزی احتیاجات مواد و انتخاب تأمین کننده مشاهده می‌شود، نه تنها تضادی درون نتایج مشاهده نمی‌شود بلکه تغییرات اعمال شده مربوط به پارامترهای ورودی، جواب‌های حاصل به صورت منطقی تأثیر پذیرفته‌اند و در ناحیه پایدار قرار می‌گیرند که این موضوع خود دلیلی بر اعتبار مدل و کارایی روش حل است. همچنین نتایج نشان می‌دهد که می‌توان با استفاده از مدل پیشنهادی و تولید بیشتر، موجودی‌ها را به میزان قابل توجهی افزایش داد تا پیش بینی تقاضا را برآورده شود. همچنین تجزیه و تحلیل حساسیت تأثیر ظرفیت کل، تقاضا، موجودی اولیه را به درستی نشان می‌دهد.

۵. بحث و نتیجه گیری

در این پژوهش، ابتدا مدل دو لایه‌ای توسعه یافته موجودی طراحی گردید که بتواند هر واحد تشکیل دهنده زنجیره تأمین را شبیه سازی نماید و شامل سه مدل موجودی، ارتباطی و مشارکتی بود. مدل موجودی شامل سطح موجودی اولیه، نرخ کمبود و تصمیم گیری در حالت کمبود عرضه و مدل ارتباطی شامل زمان تدارک سفارش و زمان تدارک تولید و رویه تخصیص و لیست مواد و مدل مشارکتی شامل کردن پروسه سفارش (پیش بینی تقاضا و رویه سفارش) به منظور تجدید ذخایر موجودی برای هر واحد زنجیره تأمین در کل زنجیره تأمین بود. سپس در ادامه معادلات حاکم بر سطح تقاضا برای هر واحد تشکیل دهنده زنجیره تأمین به دست آمد و میانگین و انحراف معیار تقاضای مشتری برآورد گردید و همچنین رویه‌های مدل موجودی، رویه حمل محصول، رویه ترخیص سفارش، رویه سطح موجودی، رویه مدل ارتباطی به دست آمد که رویه مدل ارتباطی شامل رویه دریافت سفارش در مدل ارتباطی توزیع، رویه مدل ارتباطی تولید، رویه دریافت سفارش در مدل ارتباطی تولید بود و سپس بر اساس برنامه ریزی احتیاجات مواد، لایه مدل مشارکت با نگرش سری‌های زمانی طراحی شد و بر آن اساس میانگین و انحراف معیار تقاضای مشتری در مدل مشارکت تعریف شد و سپس رویه برآورد نیازهای ناخالص، رویه محاسبه نیازهای خالص، حاسبه ترخیص سفارش برنامه ریزی شده و محاسبه ترخیص سفارش جدید به دست آمد و در نهایت به کمک سیستم کنترل فازی-عصبی تطبیقی تقاضا پیش بینی گردید و در نهایت معادلات حاکم بر انتخاب تأمین کننده به دست آمد. در یک جمع بندی، طراحی سیستم موجودی که شامل پارامترهای اصلی سطح موجودی اولیه، نرخ کمبود و تصمیم گیری در حالت کمبود عرضه انجام شد و مدل توزیع برای ارتباط مابین موجودی‌های واحدهای زنجیره تأمین و توزیع کنندگان طراحی شد و پس از آن تقاضای برای هر واحد زنجیره تأمین مدل سازی گردید و در نهایت شبیه سازی پویا برای زنجیره تأمین بر اساس مدل موجودی جهت برنامه ریزی احتیاجات مواد و انتخاب تأمین کنندگان انجام شد.

در این پژوهش مشخص شد که چگونه بر اساس پیش بینی تقاضا امکان برنامه ریزی احتیاجات مواد و انتخاب تأمین کننده امکان پذیر

- I. J. o. P. R. Melnyk, "Demand Driven MRP: assessment of a new approach to materials management," vol. 57, no. 1, pp. 166-181, 2019.
- [19] S. Chopra and P. Meindl, "Supply chain management. Strategy, planning & operation," in *Das summa summarum des management: Springer*, 2007, pp. 265-275.
- [20] G. W. Dickson, "An analysis of vendor selection systems and decisions," *Journal of purchasing*, vol. 2, no. 1, pp. 5-17, 1966.
- [21] C. Rao and G. Kiser, "Educational buyers' perceptions of vendor attributes," *Journal of Purchasing and Materials Management*, vol. 16, no. 4, pp. 25-30, 1980.
- [22] J. Bache, R. Carr, J. Parnaby, and A. Tobias, "Supplier development systems," *International Journal of Technology Management*, vol. 2, no. 2, pp. 219-228, 1987.
- [23] P. S. Bender, R. W. Brown, M. H. Isaac, and J. F. Shapiro, "Improving purchasing productivity at IBM with a normative decision support system," *Interfaces*, vol. 15, no. 3, pp. 106-115, 1985.
- [24] C. A. Weber, J. R. Current, and W. Benton, "Vendor selection criteria and methods," *European journal of operational research*, vol. 50, no. 1, pp. ۱۹۹۱, ۱۸-۲.
- [25] C. A. Weber and J. R. Current, "A multiobjective approach to vendor selection," *European journal of operational research*, vol. 68, no. 2, pp. 173-184, 1993.
- [26] E. C. Rosenthal, J. L. Zydiak, and S. S. Chaudhry, "Vendor selection with bundling," *Decision Sciences*, vol. 26, no. 1, pp. 35-48, 1995.
- [27] Z. Degraeve and F. Roodhooft, "A mathematical programming approach for procurement using activity based costing," *Journal of Business Finance & Accounting*, vol. 27, no. 1-2, pp. 69-98, 200۰.
- [28] L. De Boer, E. Labro, and P. Morlacchi, "A review of methods supporting supplier selection," *European journal of purchasing & supply management*, vol. 7, no. 2, pp. 75-89, 2001.
- [29] C. Basnet and J. M. Leung, "Inventory lot-sizing with supplier selection," *Computers & Operations Research*, vol. 32, no. 1, pp. 1-14, 2005.
- [30] D. R. Goossens, A. Maas, F. C. Spijksma, and J. Van de Klundert, "Exact algorithms for procurement problems under a total quantity discount structure," *European Journal of Operational Research*, vol. 178, no. 2, pp. 603-626, 2007.
- [31] J. Rezaei and M. Davoodi, "A deterministic, multi-item inventory model with supplier selection and imperfect quality," *Applied Mathematical Modelling*, vol. 32, no. 10, pp. 2106-2116, 2008.
- [32] W. Ho, X. Xu, and P. K. Dey, "Multi-criteria decision making approaches for supplier evaluation and selection: A literature review," *European Journal of operational research*, vol. 202, no. 1, pp. 16-24, 2010.
- [33] A. Amid, S. Ghodsypour, and C. O'Brien, "Fuzzy multiobjective linear model for supplier selection in a supply chain," *International Journal of production economics*, vol. 104, no. 2, pp. 394-407, 2006.
- [34] A. Amid, S. Ghodsypour, and C. O'Brien, "A weighted additive fuzzy multiobjective model for the supplier selection problem under price breaks in a supply chain," چندذینفعی و احتمالی, " اولین کنفرانس بین‌المللی بهینه‌سازی سیستم‌ها و مدیریت کسب‌وکار, ۱۳۹۶.
- [5] N. Aissaoui, M. Haouari, and E. Hassini, "Supplier selection and order lot sizing modeling: A review," *Computers & operations research*, vol. 34, no. 12, pp. 3516-3540, 2007.
- [6] S. Khalifehzadeh, M. B. Fakhrazad, Y. Z. Mehrjerdi, and H. Hosseini_Nasab, "Two effective metaheuristic algorithms for solving a stochastic optimization model of a multi-echelon supply chain," *Applied Soft Computing*, vol. 76, pp. 545-563, 2019.
- [7] M. M. Billal and M. Hossain, "Multi-Objective Optimization for Multi-Product Multi-Period Four Echelon Supply Chain Problems Under Uncertainty," *Journal of Optimization in Industrial Engineering*, 2019.
- [8] D. Das, N. B. Hui, and V. Jain, "Optimization of stochastic,(Q, R) inventory system in multi-product, multi-echelon, distributive supply chain," *Journal of Revenue and Pricing Management*, vol. 18, no. 5, pp. 405-418, 2019.
- [9] L. Duan and J. A. J. E. J. o. O. R. Ventura, "A dynamic supplier selection and inventory management model for a serial supply chain with a novel supplier price break scheme and flexible time periods," vol. 272, no. 3, pp. 979-998, 2019.
- [10] Sutrisno, Widowati, and R. H. Tjahjana, "Piecewise objective optimisation model for inventory control integrated with supplier selection considering discount," *International Journal of Logistics Systems and Management*, vol. 38, no. 1, pp. 65-78, 2021.
- [11] A. Pooya, N. Fakhlaei, and A. Alizadeh-Zoeram, "Designing a dynamic model to evaluate lot-sizing policies in different scenarios of demand and lead times in order to reduce the nervousness of the MRP system," *Journal of Industrial and Production Engineering*, vol. 38, no. 2, pp. 122-136, 2021.
- [12] M.-A. Louly and A. Dolgui, "Optimal MRP parameters for a single item inventory with random replenishment lead time, POQ policy and service level constraint," *International Journal of Production Economics*, vol. 143, no. 1, pp. 35-40, 2013.
- [13] K. Inderfurth, "How to protect against demand and yield risks in MRP systems," *International Journal of Production Economics*, vol. 121, no. 2, pp. 474-481, 2009.
- [14] S. H. Mirmohammadi, S. Shadrokh, and F. Kianfar, "An efficient optimal algorithm for the quantity discount problem in material requirement planning," *Computers & Operations Research*, vol. 36, no. 6, pp. 1780-1788, 2009.
- [15] H.-G. Lee, N. Park, H.-I. Jeong, and J. Park, "Grid enabled MRP process improvement under distributed database environment," *Journal of Systems and Software*, vol. 82, no. 7, pp. 1087-1097, 2009.
- [16] S. I. Salaheldin, "Factors influencing the stage of MRP implementation: an empirical study," *Problems and perspectives in management*, no. 3, pp. 89-102, 2004.
- [17] A. Petroni, "Critical factors of MRP implementation in small and medium-sized firms," *International Journal of Operations & Production Management*, vol. 22, no. 3, pp. 329-348, 2002.
- [18] R. Miclo, M. Lauras, F. Fontanili, J. Lamothe, and S. A. J.

- Operational Research, vol. 173, no. 1, pp. 190-198, 2006.
- [48] M. Khouja, Z. Michalewicz, and S. S. Satoskar, "A comparison between genetic algorithms and the RAND method for solving the joint replenishment problem," *Production Planning & Control*, vol. 11, no. 6, pp. 556-564, 2000.
- [49] H. Siajadi, R. N. Ibrahim*, P. B. Lochert, and W. M. Chan, "Joint replenishment policy in inventory-production systems," *Production Planning & Control*, vol. 16, no. 3, pp. 255-262, 2005.
- [50] C. K. Chan, L. Y.-o. Li, C. T. Ng, B. K.-s. Cheung, and A. Langevin, "Scheduling of multi-buyer joint replenishments," *International Journal of Production Economics*, vol. 102, no. 1, pp. 132-142, 2006.
- [51] M. Hoque, "An optimal solution technique for the joint replenishment problem with storage and transport capacities and budget constraints," *European journal of operational research*, vol. 175, no. 2, pp. 1033-1042, 2006.
- [52] A. L. Olsen, "Inventory replenishment with interdependent ordering costs: an evolutionary algorithm solution," *International Journal of Production Economics*, vol. 113, no. 1, pp. 359-369, 2008.
- [53] A. Konak, D. W. Coit, and A. E. Smith, "Multi-objective optimization using genetic algorithms: A tutorial," *Reliability Engineering & System Safety*, vol. 91, no. 9, pp. 992-1007, 2006.
- [54] S.-L. Hsu, "Optimal joint replenishment decisions for a central factory with multiple satellite factories," *Expert Systems with Applications*, vol. 36, no. 2, pp. 2494-2502, 2009.
- [55] Q. Li, "Solving the multi-buyer joint replenishment problem with the RAND method," *Computers & Industrial Engineering*, vol. 46, no. 4, pp. 755-762, 2004.
- [56] R. J. A. s. c. Sadeghian, "Continuous materials requirements planning (CMRP) approach when order type is lot for lot and safety stock is zero and its applications," vol. 11, no. 8, pp. 5621-5629, 2011.
- [57] T. Hosoda and S. M. J. O. Disney, "On variance amplification in a three-echelon supply chain with minimum mean square error forecasting," vol. 34, no. 4, pp. 344-358, 2006.
- [58] J. R. Trapero, N. Kourentzes, and R. J. O. Fildes, "Impact of information exchange on supplier forecasting performance," vol. 40, no. 6, pp. 738-747, 2012.
- [59] T. W. Liao and P.-C. J. I. J. o. P. E. Chang, "Impacts of forecast, inventory policy, and lead time on supply chain inventory—a numerical study," vol. 128, no. 2, pp. 527-537, 2010.
- [60] W. W. Wei, "Time series analysis," in *The Oxford Handbook of Quantitative Methods in Psychology: Vol. 2*, 2006.
- International Journal of Production Economics, vol. 121, no. 2, pp. 323-332, 2009.
- [35] R. M. Ebrahim, J. Razmi, and H. Haleh, "Scatter search algorithm for supplier selection and order lot sizing under multiple price discount environment," *Advances in Engineering Software*, vol. 40, no. 9, pp. 766-776, 2009.
- [36] H. Haleh and A. Hamidi, "A fuzzy MCDM model for allocating orders to suppliers in a supply chain under uncertainty over a multi-period time horizon," *Expert Systems with Applications*, vol. 38, no. 8, pp. 9076-9083, 2011.
- [37] W. Xia and Z. Wu, "Supplier selection with multiple criteria in volume discount environments," *Omega*, vol. 35, no. 5, pp. 494-504, 2007.
- [38] Y. Crama and A. Torres, "Optimal procurement decisions in the presence of total quantity discounts and alternative product recipes," *European Journal of Operational Research*, vol. 159, no. 2, pp. 364-378, 2004.
- [39] H. Ding, L. Benyoucef, and X. Xie, "A simulation optimization methodology for supplier selection problem," *International Journal of Computer Integrated Manufacturing*, vol. 18, no. 2-3, pp. 210-224, 2005.
- [40] J. Freeman and T. Chen, "Green supplier selection using an AHP-Entropy-TOPSIS framework," *Supply Chain Management: An International Journal*, vol. 20, no. 3, pp. 327-340, 2015.
- [41] N. R. Ware, S. Singh, and D. Banwet, "A mixed-integer non-linear program to model dynamic supplier selection problem," *Expert Systems with Applications*, vol. 41, no. 2, pp. 671-678, 2014.
- [42] J. Xu and F. Yan, "A multi-objective decision making model for the vendor selection problem in a bifuzzy environment," *Expert systems with applications*, vol. 38, no. 8, pp. 9684-9695, 2011.
- [43] M. Zeydan, C. Çolpan, and C. Çobanoğlu, "A combined methodology for supplier selection and performance evaluation," *Expert Systems with Applications*, vol. 38, no. 3, pp. 2741-2751, 2011.
- [44] H.-F. Wang and H.-W. Hsu, "A closed-loop logistic model with a spanning-tree based genetic algorithm," *Computers & operations research*, vol. 37, no. 2, pp. 376-389, 2010.
- [45] M. S. Pishvaei, R. Z. Farahani, and W. Dullaert, "A memetic algorithm for bi-objective integrated forward/reverse logistics network design," *Computers & operations research*, vol. 37, no. 6, pp. 1100-1112, 2010.
- [46] C. Klein and J. A. Ventura, "An optimal method for a deterministic joint replenishment inventory policy in discrete time," *Journal of the Operational Research Society*, vol. 46, no. 5, pp. 649-657, 1995.
- [47] I. Moon and B. Cha, "The joint replenishment problem with resource restriction," *European Journal of*



Designing an Extended Inventory Model in the Supply Chain with Material Requirements Planning and Supplier Selection

R. Abbasi Bastami^{1*}, R. Ehtesham Rasi², S. Abedi³

¹ PHD student, Department of Industrial Management, Qazvin Branch, Islamic Azad University, Qazvin, Iran.

² Assistant Professor, Department of Industrial Management, Qazvin Branch, Islamic Azad University, Qazvin, Iran.

³ Assistant Professor, Department of Industrial Management, Qazvin Branch, Islamic Azad University, Qazvin, Iran.

ARTICLE INFO

Article history:

Received 5 July 2021

Accepted 3 December 2021

Keywords:

Supply Chain
Material Requirements Planning
Supplier Selection
Inventory System

ABSTRACT

Material Requirements Planning (MRP) is a priority planning method that calculates the materials needed to meet the demand for all products and parts in one or more parts of the factory. Because choosing the right supplier for the organization brings significant savings, the most important activity of the buying operation is choosing the right supplier. The aim of this study is to design an extended inventory model to identify and Supplier Selection and Material Requirements Planning in the supply chain. For this purpose, an inventory system including the main parameters of initial inventory level, defect rate and decision when supply shortage was designed. Then the distribution model was designed for the relationship between the inventories of supply chain units and distributors. After modeling the demand for each supply chain unit, the inventory model was performed to Material Requirements Planning and Supplier Selection based on dynamic simulation for the supply chain. Material Requirements Planning was then sensitized based on changes in demand and changes in production capacity and changes in inventory and finally suppliers were selected. The results showed that with increasing demand, the cost of new raw materials also increases. Also, at 80% of the base production capacity, the Material Requirements Planning is unworkable and is not able to meet the basic demand. Reduced capacity leads to high inventory costs. With 110 and 120% of base capacity, there was a reduction in production costs. Also, with high initial inventory, a decrease in total costs was observed, and in 120% of the basic initial inventory, although inventory costs increased, the cost of new raw materials decreased significantly. Also, the sensitivity for selecting a supplier to the fixed cost parameter of ordering from the supplier is less than other cost parameters.

* Corresponding author. R. Abbasi Bastami

Tel.: 02833866326; E-mail address: rezaehteshamrasi@gmail.com